No.190期

中華民國69年6月1日創刊
中華民國111年1月25日出版

～本雜誌所刊登之文章，不代表本社立場，文責由作者自負～

歡迎贊助

國內地區
華僑協會總會帳戶
郵政劃撥帳號15243373
戶名：華僑協會總會

國外地區
國泰世華銀行內科分行
BENEFICIARY NAME：
OVERSEAS CHINESE ASSOCIATION
BANK NAME：
NEIKE BRANCH ,CATHAY UNITED BANK
SWIFT CODE：UWCBTWTP
ACCOUNT NO.：048087001515
BANK ADDRESS：No. 333, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City

非賣品
NOT FOR SALE

華僑協會總會宗旨：
本會尊崇國父孫中山先生，奉行三民主義，支持中華民國，以聯合海內外同胞，互助合作，協力發展華僑事業，促進國內建設，並協和各民族各友邦為宗旨。

出版者｜華僑協會總會僑協雜誌社
發行人｜林齊國
社長｜蘇靖雯
法律顧問｜陳欽賢律師
編輯者｜僑協雜誌編輯委員會
主任委員｜陳若曦
副主任委員｜沈大川
委員｜陳三井、蘭斯邦、沈　發、陳北機
丘秀芷、杜震華、王曉祥、李慶平
黃植生
執行編輯｜張國裕
社址｜105台北市松山區敦化北路232號6樓
ADDRESS｜6thF, 232,DunHua N. Rd., Taipei, Taiwan, ROC.
電子郵件｜oca2326f@gmail.com
網址｜www.ocah.org.tw
電話｜（02）2712-8450
傳真｜（02）2713-1327

僑生獎助學金頒獎典禮專題演講

僑生獎助學金頒獎典禮專題演講

南部僑生專題演講座談會

中部僑生專題演講座談會

封面/林齊國理事長率理監事虎年賀歲

封面裡/大連虎雕 飛躍奔馳

封底裡/富貴角 虎年大富大貴

封底/梅花怒放 三蜂採蜜

僑生獎助學金頒獎典禮暨專題演講

04/110學年度僑生獎助學金頒獎典禮

暨專題演講座談會/張國裕

10/終身學習或終生學習

〈學習的力量〉內容摘要/張國裕

中南部僑生專題演講座談會

20/中南部僑生專題演講座談會

〈僑生林齊國的人生體驗與成長之路〉/張國裕

32/一直被拷貝 從未被超越

老僑生林齊國的成長之路/張國裕

會務報導

36/僑委會華僑暨歸僑團體座談會/秘書處

37/僑總歲末年終尾牙餐敘/秘書處

38/臺大春節祭祖大典暨境外生團聚聯歡會/秘書處

40/華僑協會總會的現況及回顧/沈大川

44/本會會員2021年結構分析/秘書處

45/世界廣東同鄉總會年會/秘書處

45/馬來西亞寬柔臺灣校友會年會/秘書處

46/海外在臺僑生校友總會年會/秘書處

46/臺北市雲南省同鄉會年會/秘書處

47/緬甸臘戌果邦學校臺灣校友會年會/秘書處

48/中華曼德勒孔教校友會年會/秘書處

48/無名氏捐款本會新臺幣40萬元/秘書處

49/致贈五大歸僑協會

春節清寒歸僑慰問金/秘書處

57/巴生興華中學台灣校友會年會/秘書處

吳鐵城回憶錄

50/家事 國事 天下事 事事關心

回眸吳鐵城的最後生命印記/陳三井

分會活動

56/蒙特婁分會

歡迎華商經貿聯誼會北美洲總會/編輯室

57/日本分會新年賀歲/編輯室

58/墨爾本分會歲末聯誼/編輯室

時評

60/西方群魔亂舞制裁中國

一場沒有贏家的博弈/沈發

64/我們要愛地球/陳若曦

68/蔣介石「背叛革命」？/杜震華

71/民國再生與中華憲政/蘭斯邦

藝文

70/兒歌兩隻老虎旋律

曾是中華民國臨時國歌/張國裕

73/留美學生申請銀行信用卡問題/李慶平

74/西蘇門答臘風情畫/黃植生

西蘇門答臘泥濘賽牛

西蘇門答臘泥濘賽牛

西蘇門答臘賽牛裝飾花枝招展

西蘇門答臘牛角樂器

僑生獎助學金頒獎典禮
暨專題演講

110學年度僑生獎助學金頒獎典禮暨專題演講座談會

文/張國裕

110年12月10日，本會假臺北市大直典華旗艦店，舉行110學年度僑生獎助學金頒獎典禮暨專題演講座談會，計有獲獎僑生、僑委會吳郁華處長、本會理監事及留臺校友會等一百一十位出席，理事長林齊國主持。

司儀蘇靖雯秘書長介紹林齊國理事長學經歷及其事業志業後，專題演講於焉開始，演講主題爲「學習的力量」。

林理事長開門見山以李嘉誠、張忠謀等名人對學習的定義，娓娓道出學習的重要。比爾蓋茲說，會學習的人領導不學習的人，學習快的人領導學習慢的人，惟有終生學習才不會被淘汰，因此他的頭銜不是董事長而是學習長。

學習的層面廣泛，學做人，學歸零，學溝通，學給予。從各個面向學習，在有限自我中，開創無限格局，並透過終生學習，創造幸福人生。

林齊國理事長演講。

僑生聚精會神聆聽演講。傾聽為溝通之第一要素。

政大駱芷萱同學致答詞。

國立政治大學駱芷萱同學就林理事長的演講致答詞，她總結了專題演講的重點，道出看法。她說，做人成功，做事才會事半功倍，溝通要仔細聆聽，歸零才能謙卑，發揮給予的力量，希望大家有所共鳴。

專題演講結束，頒獎典禮隨即登場。首由本會僑生獎助學金審查小組主任委員黃東祥常務理事致詞表示，華僑協會總會本關懷僑生愛護僑生之初衷，頒發僑生獎助學金已有三十餘年歷史，受獎僑生千餘位，希望大家本著飲水思源的感恩之心，回饋中華民國。

林齊國理事長致詞表示，他是寮國僑生出身，最瞭解僑生的需求，僑生隻身到臺灣求學，樣樣都得要靠自己，在高雄工專就讀時，曾獲當時僑務委員會委員長高信先生頒發金筆，當時心情和大家現在一樣，都很興奮。今日僑生，明日僑領，僑務是中華民國外交最重要的核心事務，以僑力延伸國力。希望明年此時，大家再歡聚一堂。

吳郁華處長表示，僑生是中華民國最寶貴的資產，希望大家將臺灣的好帶回僑居地，宣揚中華民國。

林齊國理事長主持頒獎典禮

黃東祥常務理事致詞
僑委會僑生處吳郁華處長致詞
政大楊樂悠同學致謝詞
頒獎典禮現場

國立政治大學楊樂悠同學代表僑生致謝詞，她感謝華僑協會總會頒發的獎學金減輕僑生家庭的負擔也給予僑生在經濟上的實質幫助。今天聆聽林理事長的專題演講體會到了「學習產生智慧，智慧優化生活」，讓我們終生學習。

頒獎典禮上每位僑生手持獎狀一起合照，展現出來的自信，代表著這一年來努力的成果。

餐敘上，僑生互談生活風俗，而這也是我們學習的一環。孔子「學而時習之，不亦樂乎！」今天我們在精神與物質兩端都得到了最快意的喜悅。

爲留會史，茲臚列獲獎僑生姓名，如後：

獎學金每名壹萬元：鄭芷祺(國立臺灣大學)、趙方慈(國立臺灣大學)、彭晞童(國立臺灣大學)、黃詠詩(國立臺灣大學)、林傑立(國立臺灣大學)、馬麗怡(國立臺灣大學)、李燕玲(淡江大學)、王承皓(淡江大學)、李川(國立臺灣師範大學)、陳姵蒔(國立臺灣師範大學)、黃彩雲(國立臺灣師範大學)、蔡睿瑩(國立政治大學)、楊樂悠(國立政治大學)、余

嘉俊(義守大學)、吳俊翰(義守大學)、黃曉琳(中原大學)、龍籍珮(中原大學)、潘子浩(逢甲大學)、謝天賜(國立清華大學)、黃志翔(中國文化大學)、黃家易(中國文化大學)、王芷洺(輔仁大學)、謝詠淇(輔仁大學)、鄭欣怡(國立暨南國際大學)、黃淑芳(正修科技大學)、李婉萍(國立臺灣海洋大學)、陳容毓(國立臺北科技大學)、蘇楚倩(國立陽明交通大學)、詹雅雯(實踐大學)、汪萬丁(國立臺灣科技大學)、羅雅涵(世新大學)、蘇卓玲(國立臺北大學)、唐孝宇(中國醫藥大學)、紀家詠(東海大學)、馬倩雯(東吳大學)、李怡妹(弘光科技大學)、陳　宇(臺北醫學大學)、溫淨童(國立中山大學)等38位。

僑生獎助學金頒獎典禮
暨專題演講

助學金每名伍仟元：莫成招(國立臺灣師範大學)、徐永巧(國立臺灣師範大學)、陳敏敏(國立臺灣師範大學)、駱芷萱(國立政治大學)、李繼秀(國立政治大學)、朱雪虹(義守大學)、陳美杏(義守大學)、黃玉冰(中國文化大學)、潘家楷(中國文化大學)、林澤衛(輔仁大學)、劉　宇(輔仁大學)、劉宇烜(國立暨南國際大學)、王麗芬(正修科技大學)、吳家毅(國立臺灣海洋大學)、林婷美(國立陽明交通大學)、張傑源(實踐大學)、鄭崢(國立臺灣科技大學)、古廣禎(世新大學)、孫安本(中國醫藥大學)、杜沁凌(東吳大學)、李意珍(弘光科技大學)、葉世豪(國立中山大學)等22位。(作者為本會秘書)

獲獎僑生合影

終身學習或終生學習
〈學習的力量〉內容摘要

文/張國裕整理

何為學習長？

我的頭銜叫學習長，爲什麼叫學習長？話說1968年，齊國從寮國來臺灣這邊念書，那時候國語講不好，臺語更是鴨子聽雷。現在國語及臺語都很流暢，這就是學習的力量，大到足以改變一生。

齊國在寮國很幸運，21歲就當上一間很大印刷廠廠長，五十年前薪水就拿一千美元(相當於新臺幣42,000元)，高薪啊。但是好景不常，沒幾年，1975年越棉寮三國變天成爲共產國家，只好逃難，頓時從廠長變難民，不過還好跑到臺灣。經過數十年慢慢奮鬥，成爲一個企業的董事長，那時就在思考，要怎樣才能不被淘汰？比爾蓋茲告訴我們，學習的人領導不學習的人，又強調學習快的人領導學習慢的人。所以，惟有終生學習就不會被淘汰，更爲了督促自己學習，我的頭銜想改爲學習長。

後來，問過很多朋友同事，都說沒有人聽過這樣的頭銜，不太贊成。後來問了剛讀大一的兒子，我說我們公司是個學習性的組織，希望從董事長開始學習，而不是叫別人學習，從自己先學習，不斷不斷的學習，兒子聽了也很認同，於是就決定改稱學習長。有一次交換名片，對方很好奇的問「什麼是學習長？」。他說是不是高科技界知識長的意思。我說不是不是，學習長就是不斷向人學習，不需要像知識長擁有碩士博士這麼高的學歷，只要願意學習，小學畢業就可以擔任學習長。

林齊國理事長演講〈學習的力量〉。

終生學習，生生不息，創造善的循環。

學歷比較重要還是學習力比較重要？齊國認爲當然是學習力比較重要。學歷只是人生中某個時段的句點，而學習力卻是與時俱進，永遠沒有句點。

學習生生不息

現在是地球村時代，去到那裡都要學習。終「身」學習或終「生」學習？教育部網站是終身學習，要以身作則，身體力行。但我個人認爲應是終生學習，生命中的每一刻都在學習。學習是生生不息，可以永久傳下去。電腦有硬體有軟體，硬體壞了就丟掉，但是軟體可以不斷的升級，不斷累積。人死了，大體燒掉，現在有樹葬有海葬，歸於大自然，但人的精神是永遠存在的。所以，終生學習是用生命去學習的，周而復始，循環不已。

趙慕鶴老先生拿到高師大碩士學位時已經98歲了，他的鳥蟲體書法在他100歲時被大英博物館收藏。他還學電腦，結果有人說「老趙啊，您都快死了，還學什麼電腦？」他回說「可是我還活著啊！」活著就要學習，惟有不斷的學習，讓我們活到老，學到老。也惟有學到老，人生才能更精彩。

臺積電創辦人張忠謀很會讀書，麻省理工學院碩士畢業。24歲時，卻在博士資格考失敗了，重心就轉向經營管理並且他也立志，不再爲考博士學位而讀書，而是爲了興趣和未來的工作學習。所以，他說他百分之九十九的學問都是在24歲以後學到的。

華人首富香港李嘉誠，他是潮州人，小時候家裡窮，讀不起書，長大後打工一有錢就買書來讀，徹頭徹尾讀

先學做人，再談做事及做生意。

完，增加學問。他說，知識可以改變命運。惟有不斷學習，才能改變命運。

學習的天時地利人和

我的學習是有天時、地利、人和。

天時，不管任何時間，都是我們學習的時間；尤其學習老人家的經驗，可以大大縮短學習的時間。如果懂得去聽老人言，我們可能會少走一些冤枉路。交叉學習等於兩邊都可以互補，學到對方的東西。透過學習，才能不斷成長。

地利，不管任何地方都是可以學習的。記得好幾次在溫哥華轉機時，碰到暴風雪，飛機停飛，到不了目的地蒙特婁。此時，生氣了，不高興了，也是於事無補。這個時候我們就可以在機場逛逛，看看每家航空公司的報到流程有什麼不一樣，這就是我們學習的地方。

人和，遇到有人行乞，警惕自己也許有一天自己也會遭遇這樣的困境，要居安思危。看到馬路上出現意外事件，我們也想想假如我是當事人的話，要怎麼處理？把任何事情都當成自己的事情，學習危機處理，因爲誰也不可能永遠沒有意外，大家都可能有意外，把別人的意外當成自己的意外，學習如何處理最恰當，會讓自己更強。

有了天時、地利、人和，做任何事一定會順利。不管任何時間、任何地方都可以學習，任何人都是我們學習的對象。

學做人

李嘉誠說，做人、做事、做生意。做人不行，如何做事，遑論做生意。做生意是要靠大家替我們賺錢，根據臺灣大學的統計，一個人一生的財富靠自己力量賺來的只有12.5%，其餘的87.5都是別人替我們賺來的。

李嘉誠、許文龍、戴勝益等這些名人都教我們要先學做人，才好做事，做人成功，做事便有助力；做人失敗，做事便有阻力。升學主義下，大家都希望考上好大學，臺大、清大、交大、成大，期盼以後成就會更高，但若做人不成功，那就要打上問號了。

以前小學中學課本有《生活與倫理》、《公民與道德》，現在只有生活而沒有倫理了，有公民卻沒有道德了。

做人成功做事才會輕鬆，做人不是譁衆取寵，更不是油嘴滑舌。有句臺語「講話嚇死人，做事笑死人。」人家會衡量你說的話，心中有一把尺，講話膨風，人家只信一丁點，講話謙虛，人家加倍相信。

對人要尊重，不尊重他人，只會用命令式口氣指揮人做事，表面上手腳在動，卻沒有用心去做。懂得尊重他人，不僅手動腳動，心都會動起來。對上對下皆尊重，大家就會團結來做事。

學溝通

什麼是溝通？要與他人或群體溝通之前要先問自己，這公平嗎？這叫溝通嗎？還是我需要這樣子做。問自己若問不過去，就要修改，而不是去談判，縱使是談判也要各讓一步，才能達成共識，否則就是各說各話。

愛因斯坦說，如果你不能簡單說清楚，代表你也不完全明白。有些人講話長篇大論，但沒有重點。所以，溝通一定要簡單明瞭，用字準確。天南地北講東講西，結果都是廢話，自己說得很開心，自己喊爽，別人卻不想聽。這當然不是溝通。

「聽」這個字，耳是王，ear is king，另一邊是十目一心，ten eyes &

學做人、學歸零、學溝通、學給予，這就是學習的原動力。

one heart，用十倍眼看對方，一顆心去聽，才能聽出比較，聽出眞正意思。

溝通時也要用心說話，現在人都比較隨興，用語就顯得不夠尊重。命令式、教導式的語言，大家不想聽。換個語詞，對方的感受就不一樣了。你改成您、你們改成大家、你懂我意思嗎改成我說得清楚嗎、我知道改成我瞭解您的意思。

如果一直說「您懂我的意思嗎？」好像人家很笨一樣，其實是我們自己說不清楚，無法簡單扼要表達事與物。應該要講「我這樣說，夠清楚嗎？」

而對方與您交談甚至交待事情時，話未說完您一直說「我知道，我知道」，其實您一點都不知道，對方也懶得再說些什麼了。所以，用心聽完，再說「我瞭解您的意思」，是不是更好。知道了若不去做，也是枉然。知道與做到是全世界最長的距離，做到最要緊，而不是我知道我知道。

人遇到狀況，往往會出狀況。所以，每天晚上我都會深思，那件事還在理解程度？那件事已在瞭解程度？那件事誤解了？這樣不斷去改進自己，那就會因瞭解而諒解，因諒解而凝結。要達成共識並非說服，溝通要捨得捨得，捨去自己的主見，得到客觀的共識。我們都要別人改變，但自己有改變嗎？我們的底線在那裡？聽聽別人的意見，說不定會有更好的方案出來，創造善的循環。

要如何創造善的循環？兩個人意見不合時，先閉嘴的那個人停住了，也許明明他有理，就更了不起了。這就是善的循環，從自己先給別人微笑開始，微笑掛在臉上，您先向人微笑，對方也一定微笑以對。

學歸零

英雄HERO，若不學習就變成ZERO，什麼都不是。人生從零開始，ZERO也會變成HERO。如何自我歸零呢？王品集團創辦人戴勝益每個月都會邀請成功的企業家做專題演講，講題是〈我的人生體驗與成功之道〉。有次邀請我去演講，因爲我的字典裡沒有成功二字，我們常聽到「失敗爲成功之母」，我認爲「成功爲失敗之父」，當自覺是成功的時候便開始走下坡了，得意忘形就不知天高地厚了，人外有人，天外有天。於是，我將講題改爲〈我的人生體驗與成長之路〉，相信惟有不斷成長才能邁向成功，一步一腳印，路是人走出來的。戴勝益覺得有道理，於是同意修改成我要的講題。

我是寮國難民，一切從零開始。競選社團領導人當選謝票時，我向大家說「一定要讓大家值回票價」。當選上任之後，眞的很認眞的做，到卸任時，獅友都給100分。我的太太惟恐我得意忘

林齊國理事長演講生動有趣，大家聽得津津有味。

聖經什一奉獻。圖為天主教堂。

形，她說100分太多，減10分好不好？大家以為是90分，其實太太是要我減去前面10，所以不是90分而是0分。人生每個階段都要學習，當領導者時學習領導，卸任時要學習被領導。所以，人生每個階段都要歸零，不斷歸零，要懂得如何自我歸零。

學給予

接下來，介紹一本書。書名叫《The Go-Giver給予的力量》，看起來好像是宗教的書，其實這是一本商業的書。現在學做生意，人家怎麼教呢？take take去拿去拿，close close怎麼去結案。這本書告訴我們如何賺錢，順序要懂。賺大錢發大財就要懂得給予，先為別人著想。Apple將電腦手機化，老少咸宜很容易上手，蘋果花了不少研發經費，現在它根本不用去賣，而是大家排著隊去買。蘋果的出發點是為了他人著想，而不是設計一樣東西去賣，研究使用者的需求就會很好賣很暢銷。

懂得先給，才能賺大錢；懂得先拿，只能賺小錢。這本書告訴我們給予的力量。先捨得，有捨才有得；回饋是先拿然後再給，已經落伍了。什麼是行銷？其實很簡單，就是捨得。捨得去投資、捨得給試吃，賺得更多。年輕人怎麼做捨得？要懂得先給。先給的心態如何轉念呢？善的循環就要從自己做起，而不是等別人給予，而要主動給予。

愈有錢，愈捨不得。我們不要以為有錢人捨得。記得以前剛來臺灣時，賺了二十萬，捐了五萬給臺北市廣東同鄉會。捐錢的感覺非常好，發誓以後捐四分之一的所得。沒多久賺了一百萬，要捐25萬，有點捨不得。於是為自己找藉口不要捐這麼多，但已發誓，不做會有報應。在聖經裡找到了什一奉獻的原

將今日演講從幸福郵筒發至各處，創造幸福人生。

則，捐十分之一，於是捐了十萬。沒多久賺了一千萬，要捐一百萬，又不捨得了。所以，愈有錢愈捨不得，聖經說什一奉獻是比例制的，不在於錢多錢少，從現在開始要懂得給予別人。既然是比例制，說不定我們捐錢的比例，比王永慶還要多呢。

捐錢是訓練我們的心胸，訓練我們將手頭上最有價值的東西給別人，把最好的東西給別人。把錢捐給別人，代表您的心態跟別人不一樣。

先捨才有得，先累積能量，才能發

國立政治大學駱芷萱同學總結林理事長演講重點。

給予的力量。

演講精彩大家比個讚。

揮力量。

成功的秘訣無他，就是給予的力量。要賺錢，先要去付出。

今天同大家一起學做人、學溝通、學歸零、學給予，我們大家相互勉勵。

終生學習幸福人生

人是自私的，我們要學的是怎麼樣比較不自私。事業是爲自己的，格局有限；志業是爲大家服務的，這是一種無限大的格局。以前有美援，現在有臺援 Taiwan can help，像慈濟功德會援助世界各地窮貧苦人家、國際獅子會在柬埔寨蓋一座臺灣獅子學校。

透過終生學習，創造幸福人生。

終生學習有沒有用？真的有用？還是沒用？有用才有用，沒用就沒用，回去好好用，愈用愈好用，不用白不用。（作者爲本會秘書）

中南部僑生
專題演講座談會

中南部僑生專題演講座談會
〈僑生林齊國的人生體驗與成長之路〉

文/張國裕

資深老僑生的半世紀體驗

本會關懷僑生職涯規劃，提升未來職場競爭力，特於110年12月15日及23日，分別在高雄林皇宮及臺中僑園飯店，舉辦南部及中部「僑生專題演講座談會」，林齊國理事長主講〈僑生林齊國的人生體驗與成長之路〉。計有南部六所大學二百二十餘位、中部七所大學一百二十餘位僑生及師長出席。期希在學的年輕僑生朋友們能從資深老僑生奮鬥有成的人生體驗中啓發靈感，劍及履及，從資深老僑生成長之路中獲致些微開示，茅塞頓開。大家都以成功來自我期許，那就要以資深老僑生爲師，習其奮鬥有成的精髓，提昇自己一甲子的功力。

林齊國理事長就人生、事業、家業及志業等四個主軸，由點到線到面，暢談其人生體驗與成長之路。以人生「一波都好幾折」打開今日演講的幃幕。接著鋪陳事業「用心開創一片天」、家業「家和才能事事興」，有如大江大海，再以志業「無給職豐富生命」結尾，有如涓涓細流。江海與細流，意謂著自大風大浪至風平浪盡，建構眞善美人生。

林齊國理事長演講神情。

南部僑生專題演講會現場。

總結其人生體驗，在於終生學習，不學習就要被淘汰；成功不是成長的起點而是終點，因爲成功會讓人志得意滿，喪失了鬥志，所以成功是失敗之父，永保失敗的信念才能立於不敗之地。也就是一切歸零，不停的學習，才能體驗眞善美人生。

南部座談會上，僑務委員會副委員長徐佳青特別撥冗蒞臨，勉勵僑生以林齊國爲榜樣，學習林齊國白手起家、創業有成的精神，讓自己踏上成功之路。

有僑生建議本會每年頒發的僑生獎助學金的名額能增加，幫助更多的僑生免於生活經費短缺之苦。也有僑生建議以才藝及論文的評量取代學科成績，做爲獎學金發放的依據。由於涉及本會財

中南部僑生
專題演講座談會

南部僑生專題演講座談會大合照。

務必須通盤考量。

中部座談會上，僑委會參事廖靜芝女士、教育部國際及兩岸教育司專門委員劉素妙及逢甲大學董事長高承恕博士勉勵僑生好好運用臺灣高等教育資源，不管畢業後回到僑居地創業或留在臺灣就業，這項資源用之不竭、取之不盡。

僑生對林理事長的志業非常認同，也期許僑生加入志工行列，以捨得取代回饋，有捨才有得。餐敘歌唱助興，大家欲罷不能，期待再有機會聆聽林齊國寶貴的人生體驗。

林理事長贈送與會僑生本會口罩一盒及當期僑協雜誌，鼓勵僑生將今日演講心得化爲文字投稿，稿費豐亦是另類獎學金。

南部僑生專題演講座談會

12月15日，我們搭高鐵南下左營，

上圖：林齊國理事長偕同(右起)常務理事沈寶玉、蘭斯邦、陳三井、監事會召集人陳樹華、常務理事黃東祥及林狄等向與會僑生致意。下圖：南部僑生專題演講會大合照。

上圖：南部僑生專題演講會大合照。下圖：林齊國理事長與高科大僑生合影

再搭計程車前往林皇宮。

司機說，林皇宮在高雄頗有名氣，場地寬敞，內裝上乘，餐飲一流。聽在地人這麼描述林皇宮，一俟置身其中，果然如其所言。

來自國立中山大學、國立高雄科技大學、國立高雄師範大學、國立高雄大學、高雄醫學大學、義守大學等六所大學二百二十餘位僑生及師長出席，座無虛席。

本會常務理事陳三井、沈寶玉、黃東祥、蘭斯邦、監事會召集人陳樹華、秘書長蘇靖雯以及海外在臺僑生校友總會秘書長林狄等參與，共襄盛舉。

司儀蘇靖雯秘書長除了介紹本會與會常務理監事外，也逐一唱名出席的各

大學師長，與會僑生也跟著歡呼，年輕人就是不一樣，炒翻氣氛，非常熱鬧。此時，想要不年輕也難。

蘇秘書長接著簡扼介紹林齊國理事長的學經歷，一俟林齊國展開其演講，細細品味之下，才知道其「人生體驗與成長之路」的「眉眉角角」。

座談會上，陳三井勉勵僑生，學習第二專長語言，家事國事天下事，事事關心，養成寫日記的習慣，就從今天開始，記下今天演講的重點。大學是一生的轉捩點，比起跑點更重要，事在人爲。就此，林齊國附帶一提，請僑生多與本地生交往，不要只在自己的圈子裡抱團取暖，擴大朋友圈，融入本地生活，處處都是朋友。

來自義守大學僑生建議本會能增加該校獎助學金名額，本會僑生獎助學金審查小組主任委員黃東祥說，會整體考量本會財務，盡全力來達成。來自中山大學研究生反映，能以學術論文或研究成果的表現取代學科成績作爲獎學金核發依據；蘭斯邦常務理事表示，學術論文及研究成果評審已經超過了本會能力，希望結合社會資源，讓有研究成果的僑生都能獲得實質獎勵。

林齊國表示，聽到大家的發言都是著重於如何增加收入，他建議僑生多多投稿《僑協雜誌》，文稿經過編委會審查通過刊登，亦有豐富的稿酬，他鼓勵僑生將今天演講重點記下來，化爲心得，主動投稿。此外，本會與救國團合作舉辦冬夏令營活動，希望僑生報名參加，費用全免。

義守大學國際長吳岱栖勉勵僑生，大學是個寶庫希望僑生要好好運用。林狄代表海外留臺校友總會希望僑生運用該用資源，順利完成學業。

國立高雄科技大學校友王國鑫先生購買了一百本林齊國著作《我叫學習長》，分送給學弟妹。他說，林齊國學長奮鬥有成的事蹟，值得大家一起來學習，希望大家都能成學習林齊國成長之路，成爲第二個林齊國。

中部僑生專題演講座談會

12月23日，一出高鐵烏日站，搭上計程車取道快速路疾駛，不消二十分鐘即抵惠中路上的僑園飯店。惠中路高樓大廈林立，儼然是國際大都會城市的縮影。

中部僑生專題演講座談會，計有來自國立中興大學、中國醫藥大學、中山醫學大學、逢甲大學、東海大學、靜宜大學、弘光科技大學等七所大學一百二十餘位僑生及師長出席，氣氛熱烈。

本會常務理事李文輝、監事會召集人陳樹華、常務監事汪忠甲、秘書長蘇靖雯以及海外在臺僑生校友總會會長李沛等出席。

座談會上，逢甲大學董事長高承恕表示，其祖父是古巴華僑，民國初年，家裡窮到無法生活，遂以「賣豬仔」（也

中部僑生專題演講。

中南部僑生
專題演講座談會

就是賣身打工，若干年後，重獲自由之身）飄洋越海，遠渡到古巴謀生。父親（高信，曾任僑委會委員長）26歲時，帶著祖父回到祖國。由於有這樣的背景，他的父親對華僑有特別的感情。外祖父在溫哥華居住幾十年，也是老華僑。旅居在海外的華僑選擇異地奮鬥，一定都有其當時環境背景，被迫離開祖國，追求更好的生活。

高承恕說，今天聽了林齊國的演講就好像是在聽一位華僑奮鬥成功的故事，認識林齊國有幾十年了，在香港出生，遷徙至寮國，再到臺灣定居，從無到有，憑藉著毅力與決心，創辦典華幸福機構，投身公益志業，絕對可以成爲我們年輕朋友學習的榜樣。今天在座的年輕僑生朋友有機緣到臺灣讀書，非常可貴，非常難得，要好好把握，因爲得來不易。得來不易這四個字是想跟大家分享的，因爲得來不易就會好好珍惜。

高承恕引用邱吉爾一句話「不要浪費任何一個危機」，勉勵大家，面對危機，勇於接受挑戰。

教育部國際及兩岸教育司專門委員劉素妙說，今天的演講可說是一堂非常寶貴的課，字字珠璣，給予我們很多的啓發，尤其是在志業方面，不僅是無給職，更是無私的奉獻與付出。非常感謝林理事長舉辦今天專題演講座談會，出席的僑生是最有福氣的，因爲聽了一堂在學校課堂上學都學不到的東西，一定大有收獲，對於未來學業或學成之後，不管是留在臺灣就業或是回到僑居地創業，都會有指引的作用。

林齊國的成就是僑生之光，希望大家以他爲標竿，成爲無數個林齊國。

有僑生提問有關大四畢業後的深造問題，劉素妙說，僑生大學畢業後要繼續深造讀研究所，不必考試，只要透過海外聯合招生委員會管道申請，就可以

與會中部僑生合影。

上圖：林齊國理事長主持座談會。下圖：逢甲大學高承恕董事長致詞。

進入研究所攻讀碩士、博士。中國醫藥大學國際長也補充說，有學雜費全免及每月有萬元以上補助等優惠。

來自中國醫藥大學馬來西亞僑生特別關注林齊國的志業，她說在大學裡要推動志業工作很難，因爲大家認爲會影響課業，但以她自己爲例，從大一起就做志工，曾到尼泊爾大地震時當志工，也就是先做志業再做學業。她請林齊國勉勵僑生投身於志業。

林齊國說，年紀愈小，愈懂得參加志業，將來成就也愈大，會影響到課業嗎？絕對不會。志業不會妨礙到課業，更有可能的是志業啓發了課業，課業精進了志業，兩者相輔相成。在孩子還小時，帶著孩子參加志業活動，譬如慈濟街頭募款。九二一大地震時，國人捐款非常踴躍，但前一年發生了土耳其大地震，募款卻少得可憐，好像是我們自己發生災難才有愛心，別國發生災難就置身事外。現在經濟無國界，愛心無國界，災難也無國界，新冠肺炎就是一例。先進國家把持疫苗，不捐給落後國家，結果呢？疫情從落後國家開始反撲，Omicron可能的起源地是南非鄰國波札那及納密比亞，都是委落後的國家。所以，幫助別人就是幫助自己。別人發生災難時，我們去幫忙，就是學習危機處理。

林齊國強調，人都是自私的，但我們要學習不自私，融入志業，慢慢變得不自私。自私是成就不了什麼大事業的。只顧自己，就算學問好能力強，賺得錢還是有限的。做志業，心胸放開，會得到別人的幫助。所以，做志業會有助力，自私會有阻力，我們應該從年輕的時候廣結善緣，物以類聚，將會得到更多的善緣。

此外，李文輝及李沛發言，希望僑生聽了今日演講，體會林齊國的人生體驗，讓自己的人生也像林齊國一樣，課業有成，志業與事業齊頭並進，眞善美人生需要自己去創造。

餐敘上，歌唱助興，氣氛異常熱烈。〈感恩的心〉一曲，成爲今日座談會的最佳旋律。(作者爲本會秘書)

上圖：林齊國理事長偕同(右起)常務監事汪忠甲、常務理事李文輝、監事會召集人陳樹華、李沛等向僑生致意。下圖：林齊國理事長與僑生互動。

一直被拷貝 從未被超越
老僑生林齊國的成長之路

文/張國裕整理

成長之路取代成功之道

五十年前我是寮國僑生，今天在座各位也都是僑生，資深僑生與年輕僑生聚在一起，會產生什麼樣的火花呢？

今天主題〈僑生林齊國的人生體驗與成功之道〉，這是十幾年前王品臺塑牛排的創辦人戴勝益每個月邀請二到三位在各行各業成功企業家給他一級主管上課，學習他們成功之道的演講主題。戴勝益說，每位成功人士演講的主題是一樣的，但陳述起來的味道都不一樣。

邀請到我林齊國時，我說我的字典裡沒有成功二字，我說可以改講題嗎？戴勝益說，不，不，不，十幾年來的講題都一樣。我跟他說，成功是失敗之父，因爲自認成功就會自大，漸漸聽不進人家的建言，建議將演講主題改爲〈僑生林齊國的人生體驗與成長之路〉，聽聽看有何不同？沒有成長，怎能成功？人生需要不斷成長，路是人走出來的。結果他同意了，十幾年來的演講主題始終是以成長之路取代成功之道。因爲路是一步一腳印走出來的，而道是說教的。

人生—一波都有好幾折

今天演講分四個面向—人生、事業、家業及志業，同大家分享。

人生有什麼波折？人的一生當中都有波折，林齊國有什麼波折？我在香港出生。大家都知道，香港非常繁榮，是東方之珠。因爲非常繁榮，找工作也相對的困難。因爲當時我的父親從大陸逃難到香港，生存不易，想轉到謀生更爲容易的地方，想去泰國，泰國也比較先進，謀生也不容易，最後落腳寮國。等到父親在寮國安定之後，我們舉家才遷移過去。

寮國是個內陸國家，非常落後，但謀生相對容易。不幸的是，1975年美國在越南撤軍，高棉及寮國也相繼淪陷。大批難民因爲美國福利好有很多的補助金所以選擇去美國，但也有一些人選擇去經濟正在起飛的臺灣，當面對困難的時候選擇很重要。我曾經以僑生身分在高雄工專讀書，很瞭解臺灣的人情，剛好那時臺灣經濟還在起步中，我知道那就是機會，於是舉家定居臺灣。

1970年前後，我在高雄工專就讀印刷科，成績也名列前茅，不僅唐智校長頒過獎，也獲得當時僑務委員會高信委員長頒獎一枝金筆。僑務委員會委員長是僑生朋友們的大家長，能獲得僑委會頒獎是莫大的光榮。

畢業後返回寮國，獲聘擔任印刷廠廠長，行行出狀元，當時月薪是一千美元，相當於新台幣42000元，那時臺灣上班族薪水亦不過新台幣幾百元而已。因爲收入高，很年輕時就擁有一輛吉普車，生活過得非常優渥，像似在天堂。

但是好景不常，1975年寮國赤化淪陷，成爲難民，選擇來到臺灣。經過漫長的奮鬥，成爲小小的董事長。那時就在想，怎樣才能不被淘汰？惟有不斷不斷的學習、成長、進步，才不會被淘汰。

有次參與社團選舉登記時，人家問專長是什麼？以前參加慈濟功德會填表格時，師父問專長，我說我的專長是你叫我做什麼我就做什麼。深思之後，專長就填終生學習，於是我抬頭就叫學習長。什麼叫做學習？不是叫屬下學習，而是要從自己學習起。

當時學習長這個頭銜大家都沒有聽過，許多人不贊同。我問讀高中的兒子，我告訴他用學習長的道理涵意。他覺得很棒。我的英文名字叫Magnet，磁鐵，爲什麼取名Magnet？因爲我的第一個行業是磁鐵，希望吸引大家的注意。Magnet 是不是可以改爲learner？我兒子說抬頭用學習長，英文名字就不要改了

我們期許是一個學習性的組織、服務的團隊，在我們的企業裡面，有學習長、有服務長，創造一個學習與服務的循環。現在是服務的年代，服務的世界，服務業爲主的社會，以前區公所是衙門，現在以服務取代昔日冷漠態度，銀行、醫院也都是服務業。

有次到中國生產力中心演講，有位博士接待林齊國，遞給他名片時，他看到學習長的抬頭便問什麼叫學習長？是不是高科技業所謂的知識長？我說，完全不同。知識長跟學習長差很多，知識長起碼要有博碩士學位，學習長只要你肯學習，縱使只有小學畢業也可以勝任。所以，惟有不斷不斷學習，人生才會進步。

學歷重要還是學習力重要？當然是學習力重要。跟年輕人學習，看年輕人現在流行什麼？要瞭解年輕人心態，這樣跟兒孫輩才不會有代溝。如果不學習，一定跟孫子有代溝。

從寮國到臺灣數十年了，眞的好佳在。因爲持續學習，讓企業不斷成長。在臺灣只要肯努力、肯學習，都會有自己的一片天，臺灣就是一片淨土。各位年輕僑生朋友選擇來臺灣讀書，就要好好努力，既來之，則安之，爲我們自己的選擇負責任。

人生一定有很多波折，我們選擇以後就要往前行。不管身處怎麼樣的環境，一定要把握機會，用心學習，用心選擇。選擇讀什麼科系？選擇什麼樣的行業？選擇到那裡工作？選擇什麼樣的對象？選擇對，人生是彩色的；選擇錯誤，人生是黑白的。

誠實面對自己，當我們在順境時，一定要懂得自我反省，若不懂得反省，老天爺也會把順境收回去。逆境的時候怎麼辦呢？要懂得抓助機會。面對波折時，將波折轉變成我們的機會。

機會chance change改變

機會chance，change改變，這兩個英文字只差一個字母，告訴我們no change no chance，沒有改變就沒有機會。林三益這家公司是專門做毛筆的，成立於1917年，已經有105年了。第五代唸法律的來接班，認爲現在用毛筆的人太少太少了，賣毛筆要賣給誰啊？若繼續賣毛筆的話，公司將無法生存。後來改產製女性朋友都會用到的化粧筆，銷量當然比毛筆多很多。所以，從林三益

身上看到了有改變才有機會。

103年前，美國聖路易州的世界博覽會上，有一個賣冰淇淋攤位，其隔壁是賣薄餅的攤位，世博會都在夏季舉辦，冰淇淋賣得嚇嚇叫，大排長龍，但賣薄餅卻乏人問津。那個時代吃冰淇淋都是裝在瓷碗，一口一口挖來吃，碗來不及洗淨給下位顧客用，因此有人就不排隊了。賣薄餅的中東人想辦法幫助賣冰淇淋的，他想一想，把薄餅捲起來裝冰淇淋賣，口味更棒，結果兩個攤位的生意都好得不得了。博覽會結束後，申請專利，就是我們熟知的甜筒了。

改變才有機會，不管是什麼行業。那如何改變呢？改變難不難？難喔。其實很容易，改變從那裡開始？從今天開始，從小變開始。惟有從小小的改變才能有大大的大變。什麼是小小的改變？那就是給人家一個微笑，累積起來就是大變。必須自己有改變，才會有機會的出現。

事業—用心開創一片天

現在講事業，用心才能開創一片天。什麼叫做用心？前幾天和一位馬來西亞畢業僑生一起用餐，他是位牙醫病人很多。我問他是怎麼樣經營他的牙醫診所？他說，他秉持的信念，就是把每位病患的牙齒當成自己的牙齒來醫治，也就是把任何事當成自己的事，就會讓自已成長更快。

齊國剛來臺灣的時候，當過撿鉛字的工人，也當過旅行社導遊，因爲收入不高，後來我們夫妻創業從事貿易，從一張桌子開始。那時對磁鐵的需求量很大，但做磁鐵的廠商卻很少。磁鐵的用途很廣，爲什麼只有少數廠商做呢？於是轉型做磁鐵，做到現在42年了，業務蒸蒸日上。所以，我們不要一窩蜂追求熱門的行業，冷門沒有人要做的行業，就是我們的機會。

人生有兩種態度，一是主動的態度，另一是被動的態度。主動念書，一下子就會了，被動念書，念了三天三夜都不見得會懂，眞正讀書時間只有三、五分鐘。因爲被動，爸媽搓一下，才動一下，怎麼可能念到書嘛？

主動力量與被動力量差很多，我對我小孩說，你要讀書用計時器，記下每天讀書的時間，統計出來給自己看看，實際讀書的時間。難怪有人讀書行有人不行

我們常說感動，看到什麼就說感動。九二一大地震時，慈濟在中部災區重建了五十幾所學校校舍，我們看了很感動，那是因爲慈濟的功德義舉的行動力讓我們感動。

什麼是感動行銷？不買會後悔，買了帶回家更後悔。不管有沒有需要，先買再說，這就是感動行銷。誰賺錢？廠商與行動者。我們常常看了電影感動而流淚，流淚有什麼用？看完了，我還是我。感動就只是一種感覺而已。感動和行動怎麼排列呢？感動是被動的力量，而行動才是主動的力量。我們要做個行動者，讓別人感動，我們一起當成行動派 take action 才對我們有用。

感動別人的事，力道其實是非常非常的薄弱。在學校老師教課，我們繳一樣的學費，多問老師，打破砂鍋問到底，才能理解老師所教的是不是和自己的理解是一樣的。對方的說法和我們的接受理解會有差距，所以一定要問。

上司交待事情，回答說我知道啦！我知道啦！知道跟做到是全世界最長的距離，做到遠勝於知道。

訓練是被動的，學習是主動的，我們要分分秒秒去學習。

現在流行VOP(Voice of people)而不是SOP(standard of procedure)，我們要聽所有的聲音，聽上司的聲音，聽屬下的聲音，聽小孩的聲音，才能聽到眞正的聲音。VOP是主動的，SOP是被動的。

管理是被動的，服務是主動的，以服務代替管理。

回饋是先拿再給，捨得是先給，得到無限。什麼是行銷？就是捨得。所有生意好的地方，都是先爲客戶著想，一起解決問題，想賺錢是先爲別人著想，一定會得到更美好的果實。

主動領導被動，主動的人會當老闆，被動的人就只能當基層員工，提升自己創造不同的里程碑，態度決定一切。

以老闆的心態打工，縱使現在是打工仔，將來也一定是老闆；以員工的心態打工，永遠不可能當老闆。

動腦筋的人永遠有機會，想東西要跳出思考的框框。不斷的轉型，才能成長。

自我淘汰自我歸零

柯達軟片以前很有名，但只固守傳統軟片，不自我淘汰，漠視數位相機發展，於今安在哉？我們自我宣佈倒閉，才有重新活過來的機會。

不管做任何行業，都要找有意義的事情來做。有意義，才有貢獻，有貢獻就有影響力。我們一生當中，是不是要做一些有影響力的事？當然是。專業做喜宴，是不是要投資？任何行業都有其專業，都是高科技，高科技就是高門檻。齊國從事喜宴這行業，一直被拷貝，但從未被超越。我們花了幾十億蓋大直典華幸福大樓，有很多專利，比如伸展臺，新人像大名星一樣走星光大道進來，接受大家歡呼祝福。這些都是希望我們做些有影響力的事，新莊典華、臺中林酒店及高雄林皇宮，都是專業喜宴會場。

家業—家和才能事事興

談情說愛是兩個人的事，結婚是兩家庭的事，傳宗接待是全人類的事。我們從家做起，家和才能事事興，社會就會跟著好。

齊國是難民，齊國的太太也是難民，齊國是專科畢業，齊國太太是臺中商專畢業，眞的是門當戶對。理性的選擇很重要，結婚後感性的相伴。但是現在時下的年輕人是感性的選擇，只要我喜歡有什麼不可以，結婚後理性的相伴，結果呢大事大吵小事小吵，最後什麼事都吵，當然走上家庭不和諧一途。

品德教育很重要，學歷高、能力強、品德差會是個大騙子，學歷低、品德差可能是個小騙子。前幾天和一位醫生友人用餐，談到詐騙健保費事，一些品德差的醫生，明明知道這位病人不用開刀，卻慫恿病人開刀，明明健保給付的醫材很好，卻騙病患採用高價而健保不給付的醫材，因爲這樣他才可撈錢。

所以，我們教育小孩除了要念書外，更要重視品德教育。

我們家稱之「三二九俱樂部」，因爲我和太太及三位兒女都是在三月二十九日結婚，家庭是百年事業，一定要好好的經營。

志業—無給職豐富生命

我十歲那年，看到穿著獅子背心獅子會的人發送物資給窮苦人家，看了很感動，立志長大後要跟他們一樣。由此激勵自己，要更上進，更用功讀書，希望做爲一個能幫助別人的人。讀高雄工專時，每個學期都是第一名。畢業後，參加獅子會，來到臺灣加入獅子會已有38年歷史，越參加越樂在其中。

當選上獅子會總監時，全家都覺得非常榮耀。我兒子寫封信給我「當獅子會總監的榮耀要與自省心一起成長」令我感動，榮耀與自省，認眞去做。一個難民當上總監認眞努力做，獅友們也非常認同。卸任時，大家都給我一百分。我太太告訴我，當你當總監時做得很好，你是領導人，當你卸任時，就要學習被領導，就要歸零，一切從新開始。

管理大師彼得杜拉克他每三年都要重讀莎士比亞作品一次，他從文學作品中瞭解到非營利事業更懂得尊重別人。

眞善美人生，真心的給予，就像天下父母親對自己的小孩都是眞心給予，就會創造善的循環，美夢成眞。人見人愛，生生不息。

年輕僑生朋友，我們大家一起來創造眞善美的人生。(作者爲本會秘書)

僑委會華僑暨歸僑團體座談會

童振源委員長(第一排右四)、林齊國理事長(第一排左三)。

111年1月19日，僑務委員會舉辦歲末華僑暨歸僑團體座談聯誼餐會，童振源委員長邀請本會林齊國理事長及五大歸僑協會理事長座談及餐敘。

餐敘交流時，童委員長感謝華僑協會總會在林理事長領導下，在中部及南部舉辦僑生專題演講座談會、頒發僑生獎助學金，重視僑生職涯規劃，令人欽佩，在未來一年本著既有基礎更上層樓。

林理事長感謝僑委會童委員長大力支持華僑協會總會舉辦的音樂會、會員聯歡及僑生座談會等活動，希望在虎年裡，大家在僑委會童委員長領導下，做出更好的成績，虎虎生風。(秘書處)

僑總歲末年終尾牙餐敘

上圖：林齊國理事長偕同伍世文、陳三井兩位前理事長及陳樹華監事長，舉杯向大家致意。
左下圖：前立法委員林麗蟬女士致詞。右下圖：沈大川常務理事代表無名氏捐款。

111年1月20日大寒，再過十天，將迎來一年當中最重要的節日農曆春節。就在這一天，本會召開理監事聯席會議，審查110年度的歲入歲出決算表草案。年度內雖歷經新冠肺炎租金減收的影響，然本著「當用則用，該省即省」的撙節原則，仍有結餘。

會後，舉行尾牙餐敘。除與會理監事外，另邀請本會顧問、各委員會委員、五大歸僑協會理事長及各留臺校友會等近八十人出席。

林齊國理事長表示，在過去的一年裡，新冠肺炎衝擊各行各業，本會亦不能倖免，惟大家團結一致，雖然不能出國與海外僑社交流，但國內舉辦的活動則是一樣都沒有少，甚至增加，像是聯歡會、慶生會、聯誼旅遊、向國父銅像致敬、舉辦經國先生座談會、僑生演講專題座談會等等，尤其是大家捐款協助僑生度過疫情難關，在在證明大家都是一條心的。虎年，新的挑戰紛至沓來，我們優秀的理監事團隊將會迎刃而解。華僑協會總會是全球華僑之家，讓我們一起為僑生、歸僑及僑民奉獻「有需要，服務就到」的優質信念，擦亮華僑協會總會的金字招牌，發揚光大。

本會顧問、前立法委員林麗蟬女士專程從臺中趕來，參與尾牙餐敘。她表示，誠如林理事長說的華僑協會總會是全球華僑之家，今天來到這裡就像是回到溫暖的家一樣，在林理事長領導下，華僑協會總會會務一定是虎虎生風。

日前本會接獲一位無名氏捐款新臺幣四十萬元，由沈大川常務理事代轉，林理事長趁此場合表揚無名氏的古道熱腸，慶祝本會創會八十週年。

林理事長偕同伍世文、陳三井兩位前理事長及陳樹華監事長，舉杯向大家致意，感謝大家精誠合作。

餐敘氣氛十分熱烈，秘書處也特別提醒大家酒後絕對不能駕車，並遵照疫情用餐規定，離開座位需戴口罩。

結束餐敘，大家拎著秘書處特別精選的埔里香菇禮盒，各自賦歸。(秘書處)

臺大春節祭祖大典暨境外生團聚聯歡會

111年1月15日，國立臺灣大學舉行111年春節祭祖大典暨境外生團聚聯歡會，僑生、陸生及外籍生等七百餘位出席，校長管中閔主持。林齊國理事長、符玉鸞理事伉儷應邀出席。

是日上午十時，臺大舊體育館人潮洶湧。正門口，僑生組長趙靜婷迎接林齊國理事長伉儷，致送臺大防疫口罩盒，並引導與管校長交誼。

管校長讚譽林理事長領導下的華

林齊國理事長伉儷與管中閔校長合影。

迎春揮毫。

林齊國理事長參與臺大分紅包及摸彩等活動。

僑協會總會，每年提供臺大僑生高額獎助學金，讓獲獎僑生稍解生活上經濟壓力，功德無量。此外，對林理事長經營的典華幸福企業引領臺灣婚宴創新風潮，更是讚譽有加。

林理事長向管校長簡介本會會史及會務發展方向，未來將以僑生事務為重點，希望培育出更多的明日僑領，將臺灣高等教育的培育人才的成果，傳向世界各地。

迎春揮毫揭開今天春節祭祖大典暨聯歡會幃幕，管校長寫個福字，林理事長寫個春字，希望來年都能有個好兆頭。

祭祖典禮是今日活動的重頭戲，管校長任主祭官，林理事長與其他貴賓任陪祭官，向中華民族列祖列宗上香獻果，行最敬禮，儀式簡單卻極慎重。

緊接著醒獅進場、摸彩、師長發放

紅包、國樂演奏、節令鼓及社團表演。林理事長準備一份厚禮紅包摸彩，因為是最高額紅包，令人既緊張又興奮，幸運兒是來自馬來西亞僑生。

歷時三個小時活動，由臺大僑生社多位學生熱舞壓軸，期盼虎年，大家虎躍飛奔，再創新猷。

由於疫情，取消往年桌菜，改用餐盒，米食Q彈，配料豐富，津津有味。(秘書處)

華僑協會總會的現況及回顧

文/沈大川

前言

公元2000年，中華民國政府開始政黨輪替，20年來給政治、經濟、社會各層面帶來了動盪不安。中華民國華僑協會總會(簡稱僑總，本文以僑總或本會稱之)在過去20年，也有重大的變遷。

首先，會員人數從2001年的200人左右增加了三倍，到達今年的600人，會員結構因此也產生了重要的變化。其次，會務發展的形態從傳統的國內活動，例如每年舉辦的會員大會、華僑節的慶典、僑生獎助學金的頒發，春節、端午節、中秋節聯歡慶生會的聚餐，以及自強活動的國內旅遊等，擴展到組團前往海外的活動，例如在世界各地短短的20年先後成立了29個分會，同時與中國大陸僑聯相互訪問，並到各地參觀及參加各種慶典活動。關於這些海外活動的歷史，從梅培德理事長開始，到陳三井理事長任內達到高潮。有興趣的朋友請參閱本會2016年編印的《串起五大洲彩鑽—僑協成立分會實錄》上下兩冊，以及《春江水暖我先知—僑協兩岸交流實錄》。在此就不再多加敘述和介紹了。

本文宗旨

僑總今年將慶祝創會80週年，去年4月印製了大家期待已久的《會員通訊錄》。不久前，秘書處又費心將僑總的會員結構做了一個十分有意義的統計分析。本文的目的是將本會過去20年會員結構的變遷做一初步的介紹與分析，希望藉此讓我們更能認識僑總，加深對本會關愛。筆者的資料來自1.秘書處最近發表的分析數據，2.僑總2001年以及2011年印製的兩本《會員通訊錄》，3.個人多年收集的資料和觀察。

籍貫與年齡分佈

僑總1942年在重慶成立，會員向來以廣東人居多。歷任理事長一直到2012年，前後六任，也全部由廣東人擔任。因此，本會難免讓人感覺是廣東人的天下。可是過去20年由於會員人數大增，上述的現象已發生變化。

從2001年到2011年會員人數增加了一倍，其中廣東籍的減少大約10%，福建籍臺灣籍的增加了3%，其他省份約增加了8%。最新2021年的統計數據，秘書處用的是居留地而不是籍貫，因此無法與過去的數據做一比較分析。可是筆者相信基本的變化不至於太大。

年度	會員人數	會員籍貫分佈		
		廣東	福建	其他
2001	195	122 (63%)	43 (22%)	29 (15%)
2011	409	211 (52%)	101 (25%)	87 (23%)
2021	600			

2012年僑總理事長首次由臺灣籍的陳三井擔任，4年後他的繼任者黃海龍則是湖北籍。這個現象固然反映了會員結構的變化，但更重要的或許是，反映本會會員的素質和知識水平極高，在選舉理監事時，能客觀的選賢與能，而沒有狹隘的省籍觀念。

至於年齡的分佈，根據最新的統計，全體會員的平均年齡71歲以上佔49%，幾乎一半。事實上，會員的年齡逐漸偏高是多年來的現象，例如本會的9位常務理事的平均年齡從2012年的65歲、2016年的71歲，增加到今年的77歲。幸虧僑總60歲以下的會員人數近年來似乎有所增加，達到目前134人，佔全體會員的22%。未來若能讓年輕人有更多的機會擔任本會的理監事，參加會務，相信對僑總的永續發展是有助益的。

男女比例與會務參與(以理監事人數為指標)

過去20年，本會會員人數增加了三倍，到達目前的上限600人。其中，最明顯的是女性會員的大量增加，從2001年全體會員的20%提升到今年的43%。新增加的女性會員素質高，並熱心公益，積極參與本會的會務。從女性理監事人數的逐漸增加，即可看出。下列兩份數據可清楚地證明這個發展的趨勢。

值得一提的，在伍世文理事長任內首次出現了一位女性的常務理事梁兆坤女士，往後趙麗屏女士繼續擔任常務理事，今年則又增加了一位。監事會的變化更值得注意，黃可眞女士在伍世文理事長任內成爲僑總第一位監事會召集人，並於2007年被公推爲代表團團長，帶領本會前往大陸，出席中國舉辦的國際孔子文化節。今年監事會的女性成員亦首次以5比4超過了男性，常務監事的三人當中，也有2位女性。婦女參政已是世界潮流，未來相信會有更多熱心的女性會員積極參加會務，使得本會的各種活動更有創意，多采多姿。

會員的素質與學經歷

本會會員的學歷向來很高，75%以上

年度	會員人數	男	女
2001	195	156 (80%)	39 (20%)
2011	409	272 (67%)	137 (37%)
2021	600	343 (57%)	257 (43%)

年度	會員人數	常務理事人數	平均年齡
2001	195	9	79
2007		9	69
2011	409	9	65
2016	460	9	71
2021	600	9	77

年度	會員人數	會員年齡分佈				
		50以下	50-60	61-70	71-80	80以上
2011	409	60 (15%)	89 (22%)	131 (32%)	96 (24%)	33 (7%)
2021	600	67 (11%)	67 (11%)	172 (29%)	200 (33%)	94 (16%)

年度	理事	男	女	常務理事	男	女	監事	男	女	常務監事	男	女
2001	31	30	1	9	9	0	9	8	1	3	3	0
2011	31	22	9	9	8	1	9	7	2	3	2	1
2016	31	24	7	9	9	0	9	5	4	3	2	1
2021	31	21	10	9	7	2	9	4	5	3	1	2

讀過大學，還有不少曾到國外留學，取得碩士和博士學位的，也有很多，在社會的各行各業都是精英份子。下面針對過去五位理事長簡單介紹，多少可以看出本會會員經歷的特徵。

梅培德(2000–2005)，廣東臺山人，古巴華僑，美國僑領安良工商總會元老，中華民國僑選監察委員。

伍世文(2005–2012)，廣東臺山人，海軍官校畢業，曾擔任中華民國海軍總司令、國防部長、總統府資政。

陳三井(2012–2016)，臺灣彰化人，中山獎學金留學法國、中央研究院近史所所長、中華民國海外華人研究學會會長。

黃海龍(2016–2020)，湖北武昌人，中華民國僑務委員會專門委員，曾派駐美國波士頓及夏威夷兩地。

林齊國(2020迄今)，廣東澄海人，寮國華僑，傑出企業家、國際獅子會國際理事。

他們的經歷，有政府的高級官員、軍方的將領、學術界的學者專家、海外僑領、國際社團的負責人以及成功的企業家，可說是臥虎藏龍，正是本會全體會員的縮影。

最值得懷念的一位理事長

過去20年，最讓人懷念的是，在任內因公殉職的梅培德理事長。2005年5月25日，他率領五十餘人的一個祝賀團，前往英國成立分會。抵達倫敦前，在飛機上身體不適。下機後，立即送往醫院檢查，不幸隔日就離開了人世。

同年6月16日，筆者與朱紹宗秘書長以及秘書處張國裕組長，自臺北飛往美國佛羅里達州的邁阿密，代表僑總參加了梅培德理事長隆重的喪禮。返國後，筆者曾寫了下列三首詩，刊登在《僑協雜誌》93期(July 2005)梅公培德理事長紀念專輯，永遠紀念敬愛的梅理事長。

2004年6月本文作者(左一)與梅培德理事長(左二)同遊法國巴黎塞納河。

林齊國理事長率理監事向國父銅像致敬。作者高舉國旗。

讚

梅老豪邁為華僑，
培育英才興事業；
德高望重冠安良，
讚譽四海天下知！

慟

僑協聲威震九州，
梅老領軍勢如虹；
英倫折翼天地慟，
常使英雄淚滿襟！

悼

披星戴月三人行，
僑協佛州送梅伯；
八千里路雲和海，
一路追思念德公！

梅培德熱愛祖國，一向關心國事。2004年6月，法國分會在巴黎成立，梅理事長致詞時，對於中國的未來，強調「中華民族不可分，中華文化不能分，中國領土不許分。」梅老離開我們快接近20年了，他的遺訓，我們務必牢記在心，永遠不可忘記。

結語

1994年，筆者未滿55歲，正值壯年，加入僑總成爲永久會員。光陰似箭，歲月無情，轉眼今年已過80，邁入老年階段。過去20年，承蒙會員們的厚愛，筆者自2000年梅培德理事長任內，幾乎每屆皆當選理事及常務理事，因此有機會參與會務，並多次代表本會前往歐美及東南亞各地參加分會的成立，並到中國大陸參觀及參加各種慶典活動。更重要的是，認識不少新朋友，其中陳姍姍、黃可眞、黃信麗等都是難得的女性友人；離開人世的朱紹宗、唐肇豪、劉平衡與鄧之　，更是終生難忘的好友。目前，筆者仍是僑總常務理事兼法規委員會委員及《僑協雜誌》雙月刊編

輯委員會副主任委員，繼續爲本會略盡棉薄。

值得特別一提的是，《僑協雜誌》編輯委員會主任委員陳若曦女士是首位女性主任委員；而僑協雜誌社長由秘書長兼任，蘇靖雯女士也是第一位擔任此雙職之女性。

過去兩年，瘟疫蔓延，大家的日常生活深受影響和限制。然而，在現任理事長林齊國英明領導下，僑總在合法安全的範圍內，繼續舉辦各種活動，並贈送防疫眼鏡及印有本會標誌的口罩，讓會員們能感受到來自僑總的關愛與溫暖。相信兩年後，林齊國將會順利連任第21屆理事長，繼續承先啓後，帶領我們邁向更光明美好的未來。

參與僑總，豐富了我的人生，謹以此文表達由衷的感恩，並對其未來的朝年輕化、多元化等各方面發展，致上無限的祝福！(作者爲本會常務理事)

本會會員2021年結構分析

110年8月4日第20屆理事會第7次會議決議：「秘書處就全體會員之年齡、性別、僑居地等項，統計分析，以瞭解會員結構。」

本會會員總數，依據109年11月3日第20屆理事會第4次會議決議：「本會會員總數，以600人爲限。」截至110年11月15日本會會員總數爲600位。

年齡分析		
50歲以下	67人	11.2 %
50–60歲	67人	11.2 %
61–70歲	172人	28.67 %
71–80歲	200人	33.33 %
80歲以上	94人	15.67 %

學歷分析		
大學以下	153人	25.5 %
大學	319人	53.17 %
大學以上	128人	21.33 %

性別分析		
男	343人	57.17 %
女	257人	42.83 %

僑居地分析		
美國	150人	25 %
加拿大	52人	8.7 %
中南美洲	17人	2.8 %
越南	95人	15.8 %
高棉	6人	1%
寮國	20人	3.3 %
緬甸	60人	10 %
印尼	15人	2.5 %
香港澳門	38人	6.4 %
其他亞洲地區	8人	1.3 %
大洋洲(澳紐)	30人	5 %
歐洲	12人	2 %
台灣	97人	16.2 %

(秘書處)

世界廣東同鄉總會年會

110年12月4日，林理事長應世界廣東同鄉總會總會長黃東祥邀請，出席該會在敘香園舉行之會員大會。

林齊國理事長讚譽黃東祥總會長領導下的世界廣東同鄉總會，會務蒸蒸日上，令人欽佩。今年11月，華僑協會總會在國軍文藝活動中心舉行慶祝建國110週年音樂會，黃總會長協調演出者並派工作人員協助，讓這次音樂會圓滿成功，感謝黃總會長的義助。(秘書處)

馬來西亞寬柔臺灣校友會年會

林齊國理事長(第二排右六)、林忠祥理事長(第二排右七)與校友合影。

111年1月2日，林齊國理事長應馬來西亞寬柔臺灣校友會林忠祥理事長邀請，出席該會在臺北大直典華舉行之年會。

林理事長表示，馬來西亞華裔子弟回國接受高等教育，傳承中華文化，以相同文化背景及生活習慣融入臺灣社會，我們都是一家人。祝福大家未來一年事事都順利。

林忠祥理事長感謝林理事長在百忙之中出席，帶給大家很大的鼓勵。他讚譽華僑協會總會在林理事長領導下，結合各界留臺校友會，凝聚大家的向心，令人欽佩。(秘書處)

海外在臺僑生校友總會年會

110年12月12日， 林理事長應海外在臺僑生校友總會總會長李沛邀請，出席該會在臺北大直典華舉行之年會。

林齊國理事長讚譽該會在疫情期間，為廣大的僑生朋友募款，幫助他們度過難關，這份愛心僑生朋友都會永遠銘記。

李沛致贈感謝狀，感謝本會義助。

臺北市雲南省同鄉會年會

110年12月25日，林齊國理事長應臺北市雲南省同鄉會理事長黎順發邀請，出席該會於臺北市大直典華舉行之會員大會。(秘書處)

緬甸臘戌果邦學校臺灣校友會年會昶

111年1月1日，林齊國理事長應緬甸臘戌果邦學校臺灣校友會尹可旭理事長邀請，出席該會在臺北大直典華舉行之建校54週年慶祝大會及會員大會。

林齊國理事長首先恭賀果邦學校創校54年，半個世紀以來，培育無數校友，在臺灣各行各業發光發熱，都有很傑出的表現。這也證明中華民族無論身處何處，環境如何艱困都能發揮堅強毅力與韌性，克服困難傳承中華文化。以智慧創造優勢。(秘書處)

中華曼德勒孔教校友會年會祀

林齊國理事長致詞，張立和理事長。

111年1月9日，中華曼德勒孔教校友會假臺北市大直典華舉行年會，該會理事長張立和邀請林齊國理事長出席致詞。

林理事長表示，曼德勒孔教學校是緬甸最大的華文學校，傳揚中華儒家文化，創校半個世紀以來，培育成千上萬的優秀子弟，在各行各業都有傑出表現。今天在臺校友表現非常亮眼，在事業有成之後，集結校友的力量，為學弟妹鋪陳未來發展道路，令人欽佩。

張立和理事長感謝林理事長百忙之中，撥冗出席，他讚譽林理事長領導的華僑協會總會，團結各界留臺校友會，

服務來臺就讀的緬甸僑生，讓他們安心學業。(秘書處)

無名氏捐款本會新臺幣40萬元

111年1月13日，蔣總統經國先生逝世紀念日，本會接獲一筆新臺幣40萬元高額捐款。該位人士堅持不願透露姓名，僅表示為慶祝華僑協會總會創會八十週年，聊表千里鵝毛的心意。

林齊國理事長對這位熱心會務人士表達由衷感謝之意，不僅體現了華僑協會總會服務全球華僑的志業，也將他秉持「捨得」理念的實踐，有捨必有得。(秘書處)

致贈五大歸僑協會春節清寒歸僑慰問金

左起：越南李文輝、高棉吳鴻發、寮國黃植生、林齊國、沈寶玉、印尼李惠英、緬甸李沛。

111年1月7日，林齊國理事長偕同沈寶玉常務理事、蘇靖雯秘書長，致贈五大歸僑協會理事長春節清寒歸僑慰問金。

林理事長首先感謝五大歸僑協會這一年來協助會務推展，雖然這一年來歷經新冠肺炎疫情的衝擊，但大家團結起來，克服困難，依舊取得不錯的成果，證明大家都是幹實事的。再過三個禮拜就是農曆新年，迎接虎年，祝大家過個好年，歸僑朋友們順心勝意，虎躍生風。(秘書處)

林齊國理事長偕同沈寶玉常務理事及蘇靖雯秘書長與五大歸僑協會餐敘。

家事 國事 天下事 事事關心
回眸吳鐵城的最後生命印記

文/陳三井

楔子

明萬曆年間，大儒顧憲成重修無錫東林書院，與高攀龍輩講學其間，假寐諷議朝政，裁量人物，士大夫聞風嚮附，遂有東林黨之稱。書院門柱刻有一副對聯曰：「家事、國事、天下事，事事關心；風聲、雨聲、讀書聲，聲聲入耳。」展現知識分子既認眞讀書，又關心國家大事的入世精神和道德勇氣。

回眸吳鐵城的一生，作爲一個知識分子和忠貞愛國的革命黨員，他有啓動風雲、創造歷史的光輝燦爛史篇，復有功成身退，悠遊山林的胸懷。惟不論在朝或在野，始終一貫，不減對「家事、國事、天下事，事事關心」的初衷。

1950年代，華夏大地經歷一場旋乾轉坤的大變局之後，國民政府播遷來台，在蔣中正總統復行視事，改組行政和黨務新團隊之後，中華民國重新立定腳根，迎接一個兩岸「政治分離、軍事對峙」的未來。

來台後的吳鐵城，卸下第一線的黨政重責大任，在頭銜上只剩總統府資政，在黨職方面，只是中央評議委員（兩者均無實權和責任），而在社團組織方面，依然保有華僑協會總會、國民外交協會、中韓文化協會三個團體的理事長位置。

民國41年12月20日國民外交協會吳鐵城理事長(左五)宴胡適（左四）、李石曾。

民國42年11月9日吳鐵城率領人民團體歡迎美國副總統尼克森訪華。

本文擬依前舉對聯，分天下事、國事、家事三部分，將吳鐵城在台四年歲月、事事關心的活動作一回顧，與讀者分享，並增加對其最後生命印記的瞭解。這也是個人作爲總會一分子責無旁貸的責任。

天下事：推展國民外交

國父在革命過程中得到華僑援助獨多，所以譽「華僑爲革命之母」。吳鐵城深受國父的啓迪，對華僑寄人籬下的心情最爲瞭解，所以處處想爲他們解決身受的痛苦。鐵老時常說，我們不要認爲華僑是有錢的，其實他們並不一定有錢，所以政府應該扶助他們，讓他們在海外可以充分發展事業。他也反對視華僑爲搖錢樹，因此他又說，我們應該多注意「與」，而不該算計「取」。這眞是辦理僑務的至理名言，難怪他被稱爲「華僑之友」。

吳鐵城早年擔任過中央黨部的海外部長，與華僑接觸面廣泛，後來出任孫科內閣的行政院副院長兼外交部長，僑務與外交合而爲一，相輔相成，是他輔助政府處理天下事，拓展國民外交的強項。在民國38(1949)至39年(1950)間，適逢大局風雨飄搖、亟待推展國民外交之際，吳鐵城倡議組織「亞洲人民反共陣線」，並風塵僕僕於亞洲各國之間，爲穩定建國大業而努力奮鬥。茲臚列重要事項如下：

1.民國38年8月初，吳鐵城以國民外交協會理事長之尊，率理事汪公紀等人前往日本，訪問麥克阿瑟元帥，兩度會談，向其剖析國際局勢，力言民主國家聯合反共之必要，並與日本重要政黨領袖懇談。

2.民國39年春，吳鐵城奉派前往雅加達，爲慶賀印尼獨立之特使，期間並與當地僑團交換意見，歸途經菲律賓，與朝野人士和僑胞懇談。

3.同年4月，吳鐵城復應大韓民國總統李承晚之邀請，訪問漢城，備受朝野熱烈接待，前後5天，公開演講十餘次，聲討共產國際的侵略陰謀。回程再經日本，續與麥帥會晤。復轉往菲島，向僑胞強調協助祖國反共復國之重要。

4.民國42年10月，吳鐵城結合黨政軍名流，於台北賓館招待美國參議員諾蘭，密談遠東局勢；同年11月，復聯合台北各社團歡迎尼克森副總統夫婦，討論反共問題。

5.自同年10月以迄鐵老仙逝前後，國民外交協會在吳鐵城領導下，積極參與援助留韓反共義士的救援工作，外則針對聯合國大會和統帥部，與美、英、法、韓、日、印等國政府以至義士陣營，不斷以中外文字透過函電、文告、廣播、加以宣傳；內則發動國內各社團分別在報刊、廣播、影院、學校等機構場域，進行廣大宣傳，終於使一萬四千多名反共義士安然來到台灣。（註1）

國事：見證陳誠組閣始末

政治行情有高潮，也有低潮；人生的際遇有起也有落，萬般不由人。經歷在大陸時期出任孫科內閣的副閣揆兼外交部長的政治高峰後，來到台灣的吳鐵城，既不在中央改造委員會的16人名單之列，雖位居「資政」、「中評委」的黨國元老之尊，卻形同賦閒，已逐漸由創造歷史走向淡出歷史舞臺了。

民國39年（1950）3月1日，蔣總統復行視事，重新安排黨政人事，象徵威權在握，展佈新局指日可待。新局展佈的第一炮人事，便是以陳誠擔任行政院長。陳誠的出任閣揆，看似順理成章，其實更是暗潮洶湧，也頗煞費苦心安排。我們從蔣中正、陳誠兩位當事人的幾則日記便可看出端倪來。

蔣中正日記

從復行視事到院長提名，先看蔣的年譜長篇：

2月4日，研討閻錫山（李宗仁代總統時任命的行政院長）辭職及李宗仁動態等問題，決心做復職之準備。

2月28日，中央常務委員、中央監察委員等於台北賓館舉行聯席會議，一致要求蔣復行職權，重行主持國政。蔣即席宣布於3月1日復行視事。

3月4日，擬以陳誠出任行政院長，立委谷正鼎對此人事案要求先行假投票，遭蔣怒斥。

3月6日，國民黨中常會臨時會，通過提名陳誠爲行政院長。（註2）

陳誠日記

再看被提名人陳誠的日記如下：

2月19日，上午11時總裁約見，告知閻錫山決心辭職，囑余出任行政院長。余提四個理由另請考慮他人：1.軍事方面需有人負責；2.對地方不易配合；3.身體不能勝任；4.性情不適宜。總裁囑再考慮。晚與王世杰（總統府秘書長）談，希其出任斯職，王仍推余。

蔣夢麟（1886-1964，曾任教育部長、北大校長，時任農復會主任委員）認爲，「行政院爲惡有餘，爲善不足，要做事固難，要不做事更難。」

2月20日，下午七時總裁約見，仍提行政院長問題，余力推王雪艇（世杰），並說王怕（陳）立夫不合作。如王不願，可於陳立夫、吳鐵城、張厲生、朱騮先（家驊）等加以考慮。最後同意，擬徵求王意，若王不同意，仍盼余負責，並囑先行準備。

2月22日，上午8點30分，總裁約見，又提政院問題，並示余以王雪艇不願就政院函。以目前情形，非余不可，似以命令式囑余擔任。

3月1日，今日總統復行視事儀式。中午，總裁請張群、王世杰、陳立夫、吳鐵城、鄭彥棻、黃少谷、洪蘭友、張其昀、陶希聖、沈昌煥等。散席後，總統特留余與王世杰商行政院組織、政策、人事諸問題。

3月4日，中午，總裁請元老及黨部負責人員，提出院長人選問題，谷正鼎要求假投票，總裁對此極不滿。下午5時，總裁召集中央常委開談話會，先說明過去失敗之原因，復說明目前時局危急，最後提余就行政院爲最適當之人選。再說明余之短處在病後易發脾氣和性急，而長處甚多，如負責勇爲絕非他人所能及，以目前任何人均乏勇氣打開此種危難局面，唯陳辭修（誠）同志可以勝任。

自由發言時，居正表示贊成，李宗黃認爲余一切均勝，惟每出規行事；蕭錚認爲余最好專任軍事；邵華認爲余不能駕人；谷正綱認爲現役軍人不能任行政院長。除以上四人和所謂CC（指陳立夫、陳果夫二陳）之死硬派反對外，餘均贊成。CC年來對於國家無事不阻礙，對於有爲之同志無不反對，殊爲可惜耳，眞不知死之將至耶？（註3）

其後，從3月4日至15日，陳誠即展開訪問和接見黨政、軍、學和立法委員的密集行程，特別是3月9日的訪吳鐵城、張群、顧祝同等大老，3月15日之宴請全體立法委員，不無隱含拉票、綁樁和謝票之深意。此次組閣，陳誠以退爲進，本著「謙卑再謙卑」的低姿態，再加蔣的全力支持護航，終於在3月8日的立法院投票，以306票過關（共388位委員出席投票，內廢票7張，棄權票5張，不同意票70張。）（註4）

國事方面，吳鐵城除了見證好友陳誠的組閣過程外，復於民國41年(1952)10月以中評委的身份出席中國國民黨七全大會，並於同年同月出席全球性的僑務會議，因篇幅關係，在此不贅。

家事：華僑協會總會與國民外交協會

在家事方面，吳鐵城主要操心的是他從大陸帶來的國民外交協會和華僑協會總會兩會的會務。來台後，爲便於照顧，兩會合址辦公，暫設於台北市南昌街一段第一銀行南門分行樓上。

今日本會擁有如此宏偉之會館做爲辦公處所，並從事接待僑團等各項活動，除感謝全球華僑慷慨捐輸外，前賢之倡議、擘劃和督導辛勞功不可沒，飲水思源。今日尤應記上一筆。

民國30年(1941)，中國國民外交協會成立，公舉鐵老爲理事長(比僑總早一年)，這是鐵老正名定分主持國民外交協會的開始。民國41年(1952)秋，國民外

交協會在台灣復會並舉行年會，到會會員一致推選鐵老連任理事長，本擬請端木愷擔任秘書長，因其律師事務繁忙請辭，故仍由李大超兼任。鐵老一向重視國民外交，爲了恢復協會會務活動，他頗耗一番心血，也墊了不少的錢。有關協會的活動已見前述，在此不贅述。

鞠躬盡瘁 死而後已

吳鐵城創會理事長來台的四年歲月，暫卸仔肩，以其全部精力關注於倡導國民外交與推展華僑協會會務。他有不耐寂寞的性格，常出現在許多社交場合，談笑風生。他喜歡交朋友，他有許多可以推心置腹聊天的好友，還有數不清的當年在不同崗位上共事過的同僚和舊屬。 他愛看電影，喜歡泡澡，所以他的公餘生活應該是多采多姿的。

可是，他患有高血壓及心臟病，晚上得吃安眠藥才能入睡，加上早年從事革命的辛勞以及四十年來爲國事操心的關係，始終並沒有好好的休養過。但他的性格和人際網絡並不允許他好生休息。因此，每逢國家重要慶典，華僑團體川流不息的回國和重要外賓的來台，他就不斷的奔波於敦化北路上，僕僕風塵的到松山機場去接送他們，多麼累人。還有，歡迎茶會、雞尾酒會、餐會，更是一個接一個的出席參加，應酬連連，不能失禮。再者，民國42年11月中，又適逢中國國民黨第七屆三中全會連續三天在陽明山舉行，他以中評委的身份又得起早趕晚，來去匆匆的前往列席，相當辛苦。

就這樣，四十年來不斷的爲家事、國事、天下事關心和操心；也因爲長期的體力透支，身心過勞沒有節勞的結果，我們所尊敬的鐵老在毫無預警的情況下，走到了生命盡頭，爲自己的人生畫下了休止符。套一句諸葛孔明「出師表」的話，那眞是「鞠躬盡瘁，死而後已」。不過，筆者想說的還有，66歲的人生只算中壽，畢竟死得太早活得太短，生命的印記不該就到此停歇。

本會來台後會址暫設於台北市南昌街一段第一銀行南門分行二樓(紅框)。

民國41年5月4日華僑協會總會召開會員大會。

民國41年5月4日華僑協會總會會員大會理事長吳鐵城致開會詞。

（註1）陳恩成，〈吳故理事長在國民外交方面的貢獻〉，收入《吳鐵城先生紀念集（一）》，吳鐵城先生百年誕辰紀念會出版（未署日期），頁183–184。

（註2）國史館等機構出版，《蔣中正先生年譜長篇》，（2015年初版）第9冊，頁443–460

（註3）國史館， 中央研究院近代史研究所出版，《陳誠先生日記》(2015年出版），第2冊，頁735–744

（註4）同上註，頁746。

（註5）李大超，〈鐵老一生的幾個重要事跡〉，《吳鐵城先生紀念集（三）》(未署出版日期)，頁183。

(作者爲本會前理事長)

蒙特婁分會
歡迎華商經貿聯誼會北美洲總會

蔡明良會長(左一)歡迎嘉賓。

2021年12月16日，華商經貿聯誼會北美洲總會總會長鄭秀明女士率副總會長及其加拿大各分會長，拜訪華僑協會總會蒙特婁分會，蔡明良會長熱情歡迎。

蔡明良會長表示，現在加拿大天寒地凍，鄭會長率領各分會來訪，帶來溫暖，希望未來兩會進一步合作，服務華人社會。隨後，在蔡會長陪同下拜訪代表處。(蒙特婁分會供稿)

拜訪代表處。

日本分會新年賀歲

巴生興華中學台灣校友會年會

110年12月5日，林理事長應巴生興華中學台灣校友會陳少山會長邀請，出席該會在臺北大直典華舉行之年會。林理事長與校友同樂，氣氛溫馨。

墨爾本分會歲末聯誼

華僑協會總會墨爾本分會2021年12月5日舉辦歲末會員聯誼活動，駐墨爾本台北經濟文化辦事處處長林起文及組長王偉年、秘書李函、僑務秘書康雅雄應邀出席，會長王桂鶯、僑務顧問錢培瑤、郝家蘭、康筱釧、楊瑾玲、「墨爾本榮光聯誼會」會長吳東露、「維省欽廉同鄉會」會長林漢強、「澳洲維省庸社詩書畫會」榮譽會長蘇華響夫婦及會員約60人參加。

王桂鶯說，非常感謝辦事處支持，提供月曆並一同參加與會員們同樂，也感謝會員好朋友們參加本次活動，她自己掏腰包特向鄉親訂購點心與大家分享，讓大家甜在嘴裡，暖在心裡，品嘗久違的台灣味。此外，感謝總會從台北寄來口罩贈送各位會員，祝大家身體健康，萬事如意。

林起文處長致詞。

墨爾本分會會員熱情參與。

林起文表示，2020年疫情爆發前參加的最後一個僑界活動及同年解封後第一個活動都是華僑協會舉辦的餐會，今年3月華僑協會也舉辦採水果活動，大家都十份盡興，感謝王會長用心安排並定期舉辦活動凝聚僑心。

華僑協會以「尊崇國父孫中山先生、奉行三民主義、支持中華民國」爲宗旨，林處長特別感謝王會長秉持協會精神，長期堅定支持中華民國政府及辦事處。(墨爾本分會供稿)

墨爾本分會王桂鶯會長介紹本會口罩。

墨爾本唐人街。

西方群魔亂舞制裁中國
一場沒有贏家的博弈

文/沈　發

新冠疫情打亂了世界物流的供應鏈，2021年11月《中國時報》報導「美國企業爲聖誕節商機，甘願花200萬美金包機到中國大陸搶貨。」12月《自由時報》另一則新聞「蘋果與北京簽2300億美元密約。」老美不是逢中必反嗎？果眞是利之所在就沒有原則？反觀中國大陸，卻依然老神在在。看來，要打垮世界第二大經濟體可不是嘴巴嚷嚷那麼的簡單。

中國大陸2022年全國GDP將達17兆美元，約為美國七成。
圖為中國大陸高鐵，技術已執世界之牛耳。

反觀，美國在上世紀採取自以爲一勞永逸從此世界和平的策略，其結果是徒勞無功。

1945年5月7日，德國投降，此時盟國想的是不能讓德國重新崛起！因爲1918年一戰德國戰敗，只經過短短20年，又發動了一次規模更大的世界大戰。在盟國看來，這個國家實在太危險了，這次好不容易把它打垮，乾脆就別讓它再有崛起的機會。於是德國制定四化政策，即非軍事化、非納粹化、非工業化和民主化。

這四化中，要德國非軍事化、非納粹化和民主化，好辦！後來也確實做到了，因爲德國已算得上是國破家亡任人宰割，人民乖乖聽話只要活下去就好。唯獨非工業化，一開始就遇到阻礙，推行不下去。

所謂非工業化，難道只要把工廠都炸掉，改成農地，讓德國人全去當農民嗎？盟軍最初制定的非工業化計畫，打算拆除一千六百家重要的工廠，尤其是屬於重工業的廠，能拆儘量拆，其目的是德國今後就算有工業，也只能發展輕工業。但法、荷等國首先跳出來反對，因爲戰後的歐洲物質生活並不好，要想重建經濟，德國是重要的支撐力量，沒有她，歐洲經濟的復甦就遙遙無期。再說若沒有發達的工業，僅靠農業和輕工業，是無法養活自己的國人。德國人無法養活自己，美國人就要掏腰包，經過盤算，還眞只能向自己的納稅人打主意了。因此德國人重回工廠，開始工作，養活自己。

毀滅一個大型經濟體，實際上先傷害自己，畢竟人類是共生的。想除掉一個不利於自己的組織，那得先受得了種種不便才行，殺敵一千自損八百。

不過，美國對另外一件事感到不安的，就是德國經濟力量的過於集中。如果不能消滅德國的工業，至少要消滅德國的工業巨頭。因爲美國認爲納粹上臺是由工業巨頭所支持。但後來的歷史證明，這事居然也辦不成。

化工製品是德國最爲強大的工業，一戰前，占世界總產量的80%。一戰後，德國化工公司失去了大量海外資產、專利權和商標。國內六家公司於是採取抱團取暖策略，組成一家大企業「法本化工公司（德語：I.G. Farben AG）」。不到20年光景，法本化學公司成爲世界最大的化工廠。戰後，美軍駐歐司令部就設在法本公司在法蘭克福的總部大樓。

盟軍決定法本必須拆散，其旗下的各種工廠、公司，大大小小不下數百家，在工業區裡緊挨在一起，兩平方英里的工業區裡聚集三百多家工廠。最初，盟軍打算把法本公司拆成80家新公司。然一執行發現，此乃是一個不可能完成的任務。幾百家工廠、公司，不但位置緊挨在一起，而且相互之間的商業關係錯綜複雜、相互關聯、互相依賴。以各種方式共用燃料、能源、運輸工具、原料、設備和技術，在生產、銷售上形成了複雜的上下游協力關係，財務關係更加複雜。很多工廠、公司實際上不可能脫離這個體系獨立運作。美國人就是派來最精明能幹的律師，也無從把這些公司獨立拆開。若要拆，還不如炸成平地重新建立更省事。

何況執行分拆的盟軍人員大多是律師或財務人員，對複雜的化學工業生產流程和技術全是門外漢，很難區分哪個拆分方案是合理的，哪個拆分方案是不可行的。最後沒辦法，只好勉勉強強拆分成3家。

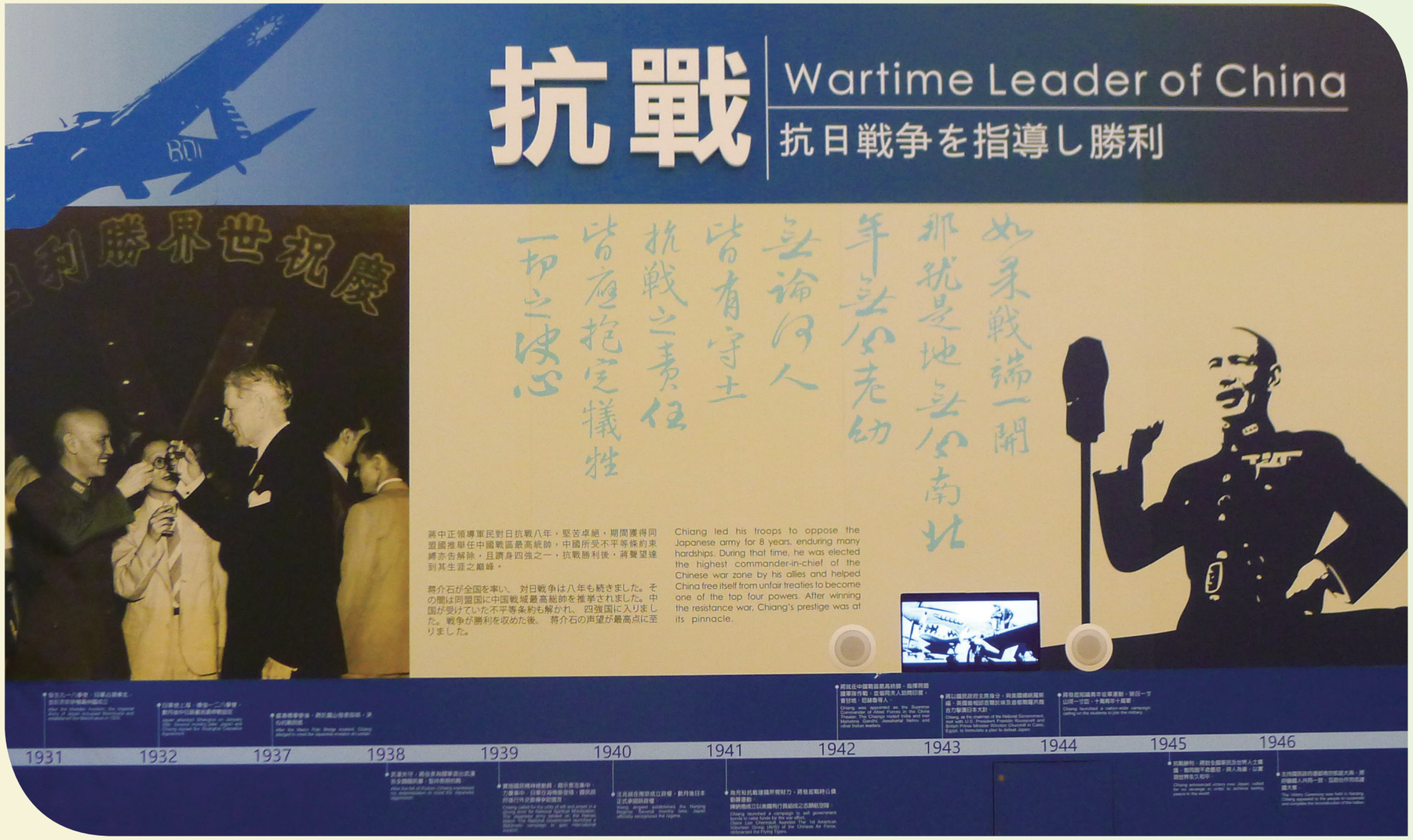
到1974年，世界十大化學工業公司中，德國有三家，分別是第一名的巴斯夫、第三名的赫希斯特(註:1999年與法國羅納普朗克公司合併成立安萬特公司)和第四名的拜耳。而這三家公司正是拆分法本以後的那三家新公司，他們單獨的規模都超過全盛時期的法本公司。

幾十年前，對已經被炸成一片廢墟的德國尚且做不到。今天，全球經濟規模複雜性已經倍數級增長，各經濟體融合成「我泥中有你，你泥中有我」，若仍認爲只要抵制與孤立中國就天下太平了，那可能要先付出極爲慘痛的代價。

回顧抗日戰爭，中國人民由民族大義引發出來面對逆境的韌性是堅不可摧的。歷史學家唐德剛引述戰時《大公報》主筆王芸生在沙坪壩的演講「中日這場不對稱的戰爭，中國簡直像在豪賭，一路輸，輸得只剩下一條褲子，但老百姓都依然把褲子交給蔣委員長和日本人賭上生死存亡的一把，不下賭桌就不算輸。」結果賭了八年，贏得勝利。

西方那些逢中必反的政客們眞要讀懂中國「相濡以沫」的道理，那可是我中華民族數千年來演化孕育出來有情有義的基因。又如果認爲中國的軍事武力會威脅世界，歷史告訴我們，中國人從漢唐以後就深明與世界相處之道，那就是海外通商與儒家思想的傳播。前者使得地球村均富，後者使得人人充滿善和愛。這兩者正是建構世界和平的支柱。

(作者爲本會理事)



對日抗戰，蔣委員長和日本人賭上生死存亡的一把，結果我們贏了。

我們要愛地球

文/陳若曦

會議結束，大家紛紛起身要離開。我把喝光飲料的塑料杯收進隨身包。

座的女士問我：「幹嘛？」

「回家可以再用嘛。」

「你家沒杯子？」說著，她把自己用過的紙杯丟進垃圾桶。

「不是啦…救地球嘛。」

我有急事先離開，留下她一臉錯愕。

說「救地球」好像很誇大，但其實也不算離譜。塑料杯在土中或水中都化不掉，給種植和魚類帶來災難。澎湖的海廢體積占比最大的是塑膠瓶罐，可見爲害之深。製紙杯要砍樹，大量砍伐森林會破壞生態，而生態危機也會帶來氣候災難。保護環境大家都琅琅上口，但實際做起來並不容易。譬如我碰到塑膠袋都會收起來，按大小分成兩個紙袋：大的用來裝垃圾，小的用來放廚餘或果皮什麼的，但很快兩袋都爆滿而要用第三袋了。光是塑料袋就是環保一大課題哪！

最早提醒我們生態保護的是1962年美國生物學家瑞秋．卡森，她發表了一本書《寂靜的春天》，點出生態危機。她指出殺蟲劑DDT的大量使用固然控制了蟲害，但也傷及無辜，搞到鳥不鳴，蟲活不了，春天的寂靜形同死亡預兆，因而啓發了美國的環保運動。如今，環保已是人們口中的常用詞，但要確實做到可是你我要天天努力才行。

形勢著實危急，我們已從「生態危機」走到「氣候危機」了。強性殺蟲劑禁用，那就培育「基因改造」的農作物吧，於是大豆和玉米等在種子育成階段就培養了抗蟲性和抗藥性。又因基改作物而使用「殺草劑」，繼昆蟲和鳥鳴之後，青蛙等兩棲動物也遭殃了。於是許多地區繼春天寂靜後，夜晚也寂靜了。加上大量砍伐森林和燒煤發電等等，氣候報應很快就落到我們頭上。

首先是氣溫冷熱異常，但高溫逐漸成爲常態，全球已呈現暖化。2019年是史上有紀錄最熱的一年，全球年均溫爲24℃，南極冰蓋加快融化速度，八月格陵蘭島最高　首度降雨而非下雪，全球海水比十年前高出1℃。七月侵襲美加的極端熱浪造成四季如春的溫哥華熱到50℃，而同時在西歐則暴發大洪水，怪不得有人喊「地球亂了套啦！」

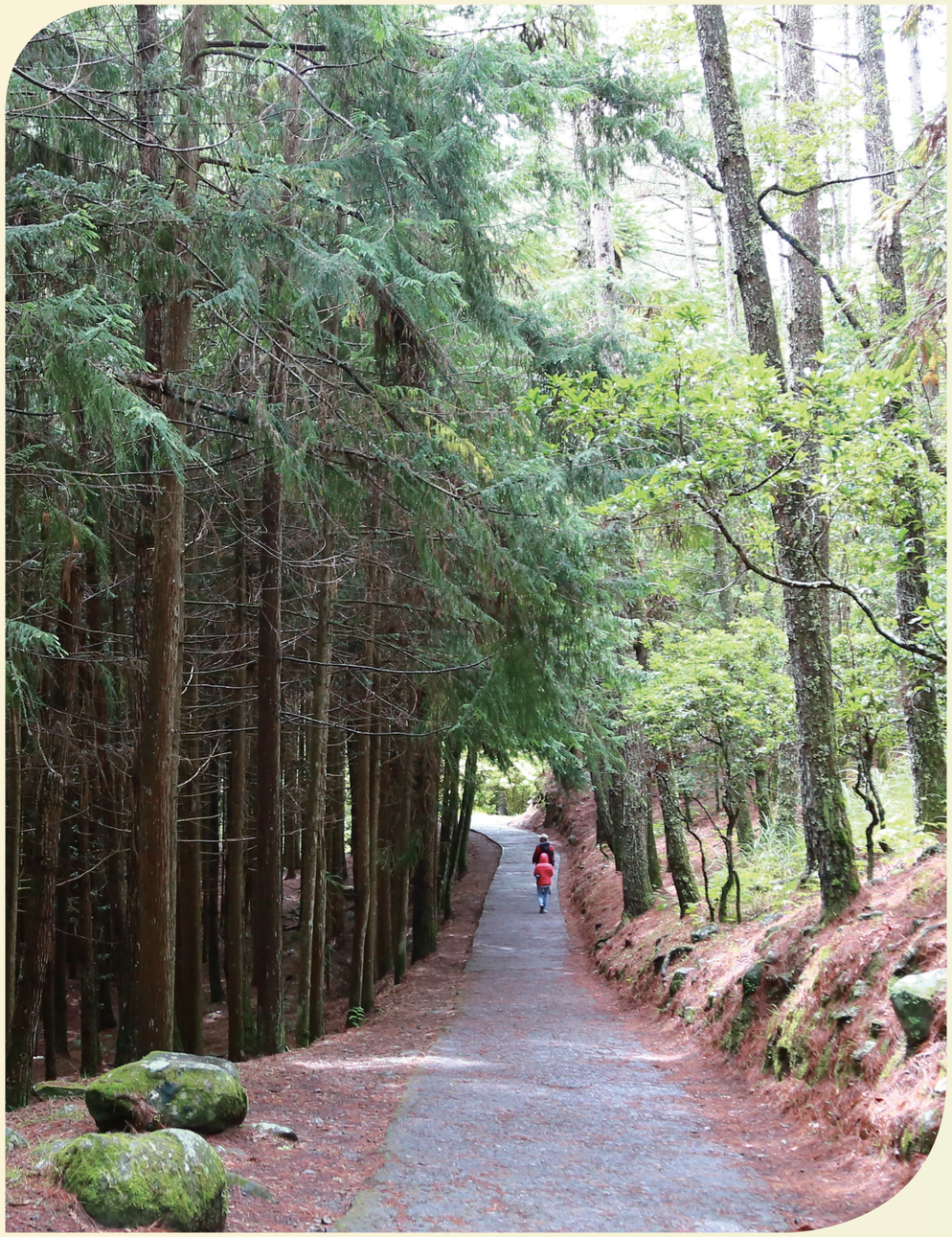
以美國爲例，2020年南方氣溫比往年高出10℃。2021年12月10日午夜，中部地區刮起44個龍捲風，向南掃北吹襲過九個洲，長達365公里，78人當場罹難。這場龍捲風碾平數十個小鎮，諸如著名的臘燭廠和亞馬遜物流中心，都瞬間化爲烏有；肯德基州有戶人家住了廿六年的房子，竟在廿六秒內消失無　。此外，年底暴雪襲擊美西，西雅圖氣溫一度降到零下7℃，堪稱史無前例。

台灣也感受到氣溫變化，2021年11月中旬冷氣團提早報到，台北市13.9℃，苗栗6.6℃，這是自1982年有冷氣團報到紀錄以來最早襲台的大陸冷氣團。我們政府又憎惡核電，那只好燒煤

地球發燒，冰川溶化。圖為加拿大哥倫比亞冰川，前方道路原是冰川一部份。

和進口石油及天然氣了，空氣污染將是無解之題。

極端氣候讓全球的人覺醒，要團結合作才有前途。去年十月，一百三十多個國家領袖參加聯合國的氣候峰會，誓言團結合作。根據氣象組織報導，全球暖化引發的熱浪和毀滅性洪水將成爲新常態，過去幾年海平面上升速度是1990年代的兩倍，太平洋島國帛琉就時刻擔心即將被淹沒。據統計，過去這七年是



臺灣林相豐富我們要好好珍惜。圖為武陵農場桃山步道。

太平山森林步道

有史以來最熱的七年，今後還會熱下去。英國首相強生警告：不及時行動，子孫不會原諒我們！

不錯，愛護地球，人人有責。我們個人能做什麼呢？我想到的是：不用塑料製品，節省紙張，多種樹，少用落葉劑和殺蟲劑，少用煤炭且盡量省水省電。若有其他想法，歡迎和大家分享。（作者爲作家）

蔣介石「背叛革命」？

文/杜震華

蔣介石(或蔣中正)先生過世已近半個世紀，雖曾在中國建立曠世勳業，但因退守台灣，而海峽兩岸對立迄今，蔣先生的歷史定位也就蓋棺而未能論定。

北京扭曲蔣介石　成國共再合作障礙

共產中國成立之後，蔣介石形象被長期扭曲醜化。但隨著北京政權穩固，改革開放後經濟成就重大，自信心增強，遂逐漸扭轉對蔣先生的評價，承認他是「民族主義者」或「愛國者」，對其家族墓園妥善維護。然而，可能是爲了政權的合法或合理性，仍堅持蔣氏違背了孫中山的「聯俄、聯共」政策，爲政治利益而「背叛革命」。特別是在社群媒體上流傳、介紹蔣介石過往的短片上，基本肯定蔣先生的「北伐」和「抗日」，但對他在1927年(民國16年)4月12日發動的「清黨」，拘捕屠殺共產黨人這事，仍認定其背叛孫總理，並以孫夫人宋慶齡的反蔣立場來支持其論點。

然而，蔣介石是否眞的「背叛革命」，對台灣的中國國民黨事關重大。若北京無法務實釐清眞相，堅持貶低蔣氏人格，則要求中國國民黨接受第三次「國共合作」，將是一項障礙。而對居於海外、心向台灣的華僑，認清清黨的來龍去脈也相當重要，因它是國共兩黨從「合作」到「鬥爭」的重大轉折。

「清黨」肇因於國共完全不相容

國民黨當時發生「清黨」，根本原因來自兩黨基本思想是相互衝突的，不可能長期合作。因此，與其確定蔣是否「背叛革命」，不如弄清兩黨爲何一開始會「合作」。孫中山當時接受俄共要求合作，其實是不得已的，是受局勢所逼才採此「下策」，並靠其個人聲望來勉強兩黨合作的。但孫先生去世後，國民黨內已無人有足夠聲望約束兩黨，分裂也就成爲必然。特別是到民國16年春，北伐克復南京、上海之後，兩黨「圖窮匕見」，激烈互鬥不可避免－蔣介石不過是國民黨中「清黨派」的代表，這應該才是重點。

孫中山28歲(1894)時成立興中會開始革命，民國10年(1921)已55歲，健康持續衰退，但革命事業被困於廣州一帶，心中充滿著焦慮。當時蘇聯共產革命(1917)剛剛成功，國內欣欣向榮，願將革命經驗傳遞給受列強欺凌的國家，包括中國。中國的有識之士大體分成兩派，一派嚮往蘇聯革命，立志仿效共產革命解救中國；另一派主要留學美日，不支持極端的共產革命。中國共產黨由北大文學院長陳獨秀和教授李大釗等，於民國10年(1921年)在上海成立，但其實是由蘇聯的「共產國際」派馬林來中國協助成立的。

孫中山決定「聯俄、容共」(聯共是中共說法)，是當時列強無一支持孫氏之革命，只有蘇聯同情中國，主動派遣代表前來尋求合作，協助中國革命。孫中山1921年1月在廣州成立中華民國政府，進行「二次護法」。12月和共產國際代表馬林見面深談後，決定和蘇聯合作。1922年6月，孫中山遭到反對北伐的陳炯明叛變，深覺革命依賴地方軍閥並不可行，須擁有自己的革命武力，所以和蘇聯的合作轉向更爲積極。而蘇聯對中國「有情有義」，當然有其道理－中國爲其鄰國，若不協助其革命，並在過程中由中共奪權、全面傾向蘇聯的話，將會是重大風險；而當時國民黨是最具代表性的革命力量。因此，在國共兩方都有需要之下一拍即合，從1922年9月起，共產黨員先後以個人身份加入中國國民黨。

共產國際派來的代表前後共有三位(馬林、季山嘉、鮑羅廷)，都在孫先生的廣州大本營中擔任中國國民黨政治顧問，協助其改組「中國國民黨」(1923年10月)仿效蘇聯共產黨，一些黨內重要工作(特別是組織部和農民部)由同時具有國共兩黨身分的擔任，以示合作誠意。蘇聯並提供資金和武器給孫氏建立黃埔軍校(1924年6月)，由蔣介石擔任校長。

孫中山容共　但闡述兩者僅目標相同

然而，孫中山當然知道，國共兩黨理論完全不同－共產黨認爲「階級鬥爭」是人類進化主因，須由無產的工農群衆去鬥爭資本家和地主、將資本和土地等「生產工具」歸公。但這其實並不合理，孫中山認爲人類進步是因社會「利益相調和」，故提出「三民主義」，特別是「民生主義」，指陳社會鬥爭是利益不調和的結果，民生主義要「平均地權、節制資本」，就是用來調和社會利益。他特別指出，「民生主義就是共產主義」，意思是兩者的「目標」相同，不必搞階級鬥爭製造動亂。這些道理，在孫中山「容共」同時，透過在廣州高等師範的「三民主義」演講(1924年1月8月)加以闡釋，讓國共兩黨都清楚認知，中國落實三民主義即可獲得共產主義理想。

只是，即使孫氏「容共」，許多國民黨員是反對的，認爲中共加入國民黨只是寄生來壯大自己，他日必圖謀取而代之；而中共自己也不支持，認爲會受國民黨限制，難以施展拳腳擴張組織。但在孫氏和俄共堅持下，雙方都勉強接受。爲取信國民黨內反對派，民國13年1月「中國國民黨第一次全國代表大會」中，共產黨領導人之一的李大釗還鄭重保證：「我們留在本黨一日，即當執行本黨的政綱，遵守本黨的章程和紀律；倘有不遵本黨政綱、不守本黨紀律者，理宜受本黨的懲戒。」(註1)然而，此後共黨卻經常違反黨紀，藉組織部和農民部在省市縣等地方黨部積極擴張，國民黨內怨聲四起，但都遭到孫氏淡化處理。

中共違背入黨宣示

民國14年3月孫中山逝世之後，兩黨矛盾立刻激化。在北伐軍連戰皆捷後，共產黨迫不及待在光復區大搞工運，以罷工提出極端要求鬥爭資本家，常搞到企業難以負荷而停業或破產。例如在江西贛州，在共產黨操作下成立店員工會，通過章程的極端要求包括：春節放假半月；每年准假三個月回鄉探親，外省店員應准假四個月，最長可達五個月；在店供職滿一年者應分享該店利潤

十分之二；凡該會會員月薪應增加3到4倍。累計各項利益，店員要求的收入增加將不只十倍。

除工運擾亂工商運作外，克復武漢後，中共也策動農民運動鬥爭富農地主，讓地主戴高帽遊行示衆甚至殺害，但都是以中國國民黨名義行之。許多革命軍官出身地主家庭，爲此感到憤慨與擔憂。(註2)同時，農民抗稅、抗租影響政府稅收和財政，地方政府當然視這些鬥爭行爲如蛇蠍。

不「清黨」革命難以進行

國民革命軍1927年3月24日拿下南京、3月26日進入上海。但拿下南京當天，就發生排外搶劫之事，大肆掠奪外國領事館、教堂和外僑住宅、商店、學校，導致長江美英軍艦砲擊。進入上海前，共黨已領導武裝工人起義掌控了上海，籌組上海市臨時政府，除要拿回列強的租借區外，準備「公開取政，包辦革命」。(註3)除了被共黨控制的武漢國民黨中央剝奪了政治權利，也面臨上海共黨武裝工人奪權風險，另孫氏「實業計畫」欲引進西方資本讓中國快速發展、還不能和列強撕破臉的蔣介石和「國民黨右派」，已被逼得毫無選擇餘地，終於發動4月12日的「清黨」。武漢國民黨中央立刻發現中共和蘇聯勾結的證據，更有蘇聯要赤化中國的文件，也開始以「分共」爲名驅逐共黨，再和蔣介石的南京政府合體。

北京若想和國民黨展開第三次合作，則承認蔣介石清黨並非「背叛」革命，是爲推動孫中山革命的必然，應該是必須鋪陳的要件吧？

註：

1.參見李大釗文集(下)，第704-706頁；轉引自楊奎松，國民黨的聯共與反共(上)，廣西師範大學出版社，第37-38頁。

2.畢仰高，中國革命的起源1915-1949，何啓仁譯，陳三井譯校，聯經出版社。

3.楊奎松，國民黨的聯共與反共(上)，廣西師範大學出版社，第193頁。

(作者爲本刊編輯委員)

兒歌兩隻老虎旋律曾是中華民國臨時國歌

華僑協會總會(僑總)110年11月20日於國軍文藝活動中心舉行「紀念國父誕辰暨慶祝中華民國建國110週年音樂會」，其中安排中一曲〈國民革命歌〉，曾經是中華民國臨時國歌。歌詞如下：〈打倒列強，打倒列強，除軍閥，除軍閥。努力國民革命，努力國民革命，齊奮鬥，齊奮鬥。工農學兵，工農學兵，大聯合，大聯合。打倒帝國主義，打倒帝國主義，齊奮鬥，齊奮鬥。打倒列強，打倒列強，除軍閥，除軍閥。國民革命成功，國民革命成功，齊歡唱，齊歡唱。〉

用兩隻老虎兒歌來唱，配合得天衣無縫。

也由於出席了那場音樂會，聽了主持人白玉光教授的解說，恍然大悟，原來從小就會哼唱國歌。

今年是虎年，聊述有關虎的軼聞趣事，開懷暢笑一番。(張國裕)

民國再生與中華憲政

文/藺斯邦

今(110)年受到台北市雲南省同鄉會邀請，參加由其於12月25日舉辦的「雲南護國起義106週年與行憲75週年」紀念活動，表彰先賢先烈爲擁護共和，前仆後繼，犧牲奮鬥，終能粉碎袁世凱的皇帝夢，護住中華民國，讓民國再生；以及奠定日後北伐統一、抗戰勝利及推行中華民國憲政等的堅實基礎。因此，雲南護國起義被稱爲是繼辛亥革命後對中國極具重大而深遠影響的革命運動，同時也推進了中國歷史的發展。如此深重影響中國命運的大事，由於種種因素，尤其是在民進黨政府去中及篡改歷史教科書等的操作下，護國起義之類的大事，幾成絕響！在當下中華民國這樣艱難的氛圍中，台北市雲南省同鄉會確能數十年如一日的舉辦護國起義及行憲紀念活動，意義不凡，應予撰述，這除了感念前賢外，也不應讓青史盡成灰！

組建中華革命黨

1911年十月十日辛亥革命爆發，革命軍拿下武昌，隨著各省響應，推翻了滿清政府，建立了中華民國，是爲亞洲第一個民主國家。孫中山先生就任臨時大總統，在如麻的國事中，盱衡大局，借重袁世凱在清朝的影響力，促使清廷早日退位，儘快建立共和政體，以利政治穩定及國家建設。故當袁氏承諾擁護共和後，孫中山即將總統大位讓予袁世凱。然袁氏帝王夢未醒，當了民國總統後，卻積極策動帝制復辟，同時，打擊國民黨或謀殺反對帝制的重要人士，如宋教仁先生，遂產生了民國二年七月由中山先生領導的「二次革命」，但不幸「二次革命」於同年的九月完全失敗，國民黨等反袁的有形組織在全國範圍內幾全面瓦解！

在「二次革命」失敗後，中山先生鑒於國民黨的組織渙散，如不好好整頓，將難以繼續承擔革命重任，於是繼同盟會於民國元年改組爲國民黨後，於民國三年將國民黨改組爲中華革命黨，共圖第「三次革命」，將第三次革命定位爲以倒袁、重建民國爲目標。並加強同志及各方志士仁人的連繫，以圖再起！當時從全國形勢上看來，西南各省是否能夠妥善掌握，是決定扭轉國運成敗的關鍵。因此，孫中山派遣夏重民、梁衛平、朱執信、鄧堅等同志去香港部署西南軍事。在當時，相對其他相關各省而言，雲南在中山先生領導的二次革命失敗後，並未受到損失，仍保有完整的實力。

掀起護國起義

當袁氏恢復帝制消息傳出，準備於民國五年元月一日登上帝位，改民國爲洪憲元年，這樣倒行逆施的行爲！舉國憤慨，雲南省遂於民國四年十二月二十五日在雲南督軍唐繼堯、首任雲南都督蔡鍔及護國元勳李烈鈞等的領導下，首先舉起護國起義的大旗，通電全中國，聲討袁世凱的叛逆，提出：「誓與四萬萬同胞共生死，擁護共和，反對帝制」的誓言。隨即由蔡鍔統領第一軍

兵出四川，攻打入川北洋軍，李烈鈞率第二軍進攻兩廣，唐繼堯領第三軍坐鎮雲南，相機策應及支援前線作戰。雲南起義後，旋於次年1月27日獲得貴州響應，繼之廣西、廣東、江蘇、浙江等各省紛紛響應。袁世凱在衆叛親離下，眼見大勢已去，知道民心不可侮，乃於民國5年3月22日宣佈撤銷帝制，並於同年6月6日過世。如此的結局，直讓袁氏稱帝夢碎，徒留下人間惡名！

雲南首義的成功，主其事者唐繼堯、蔡鍔、李烈鈞被譽爲護國三傑外，護國之役也彰顯了這樣的意義：首先是守住中華民國，讓中華民國有了再生的機會。其次是爲日後的北伐統一，抗戰勝利、中華民國憲政建設等，奠定堅實的基礎。再來就是樹立典範，以雲南一省之力的發起，護得各省及各方有識之士的響應，風起雲湧，改變了中華民族命運，讓數千年的帝制走入歷史，也推進了中國歷史發展的進程！

孫中山先生的期許

雲南護國起義當然有地方上出錢、出力、出人等的重大貢獻，但就核心的動能來源說來，是中華革命黨（中國國民黨的前身）、進步黨的合作及各方志士仁人的支持，大家和衷共濟，衆志成城下，才得以完成。誠如雲南督軍唐繼堯說，雲南護國起義深受中山先生影響：「吾滇尚未起義之前，孫先生選派董福開及呂志伊來滇；起義後，本人即派李宗黃赴滬，請示機宜。雲南護國起義系由孫先生倡導……眞正主動者系由孫先生，我與松坡均系奉命承教」。

另一方面，中山先生也高度肯定雲南護國起義的價值，他在民國五年五月歡宴雲南駐滬代表的宴會上說：「雲南起義，其目標之正確，信心之堅強，士氣之昂揚，作戰之英勇及民心之振奮，響應之迅速，與黃花崗之役、辛亥革命之役，可謂先後輝映，毫無軒輊」；復又於民國五年十二月致黎元洪總統電謂：「…不圖秉權者野心未除，誕生帝孽，籌安稱制，民國幾亡。雖其時義士仁人奮起相爭，期以身殉，然首先宣告獨立誓師申討者，實推滇省，遂使西南響應，舉國普從，以有今日。方之武昌首義，一則爲民國開國之功，一則爲民國中興之業，皆我五族人民，人人所宜永留紀念者也。」由此可知，孫中山先生對雲南護國起義，是有著多麼殷切的期許！

結語

共和再造後，民國6年7月雖有張勳復辟案，但瞬間湮滅。民主共和之期待，幾已爲國人共同願望。爲了配合新形勢及國家發展需要，民國八年中華革命黨改組爲中國國民黨，民國十三年，孫中山先生創辦中國國民黨陸軍軍官學校，任命蔣中正爲校長，民國十六年更名爲中央陸軍軍官學校。經由黨的不斷改革與建軍大業的落實，國民政府遂得以逐步完成北伐統一、廢除不平等條約、抗戰勝利、光復台澎、東北，發起成立聯合國，以及頒佈中華民國憲法，此憲法成爲百年來中國追求民主憲政、民族復興，長治久安的大典！同時成爲今日在台澎金馬推動憲政，民主的根本大法！也是九二共識，兩岸一家人的法律基礎。

這樣的大歷史，在被淡忘之際，台北市雲南省同鄉會能夠循例舉辦雲南護國起義與行憲紀念活動，寓義深遠，也標誌著信史、忠良、壯舉，將永留人間，民國憲政發揚光大！(作者爲本會常務理事)

留美學生申請銀行信用卡問題

文/李慶平

1990年3月，出席在紐約召開「大紐約地區中國同學會會長聯席會議」，許多會長反映，他們在各地美國銀行拿不到信用卡，生活不便。有同學說：「我們在銀行都有兩萬元以上的存款，可是都不批准信用卡的申請。」

回到華府，即與同仁們研究如何解決。發現留美學生皆未向銀行借錢，沒有信用紀錄，因而拿不到信用卡。但留學生在美讀書，即使要向美國銀行借錢，也無信用紀錄，當然借不到錢，這是留學生遭遇到的普遍問題。

駐美代表處與華府美國國際銀行的關係良好，銀行董事長曾任白宮國家安全顧問的理查□艾倫。董事會成員有華府傳統基金會、台灣王永慶、香港紡織大王卓文萱及其他美國機構，資本額僅五千萬美金，有美國「聯邦FDIC』做為「儲蓄擔保」。雖是小銀行，就是因為是小銀行，才會有機會說服該銀行董事會協助留學生獲得信用卡。

該銀行主管亞洲總經理邱偉棠先生來自香港，我向其說明留學生在美國有三萬餘人，他們碰到拿不到銀行信用卡的問題。但他們都是高級知識分子，畢業以後可能也留在美國工作，應當是很有潛力成為銀行爭取的好客戶。

我向他建議，只要來自臺灣的留學生在其銀行存入一千美元，即給當事人一千美元額度的信用卡。

邱偉棠說服董事會，同意為我留學生辦理信用卡。首站是1990年4月21日在紐約法拉盛華僑文教中心，由「全美中國同學聯合會」協助邱偉棠辦理「中華民國留學生信用卡申請」服務。

沒想到大受留學生的歡迎，上午九時就有同學在法拉盛華僑文教中心外排隊等候開門，到中午已有50多位同學完成申請手續。後再延長一天，邱總經理並宣布這項留學生服務項目不限於臺灣留學生，也包括大陸、香港、澳門留學生及華僑。由「全美學聯」的管道向全美各地校區提供申請表格，留學生可直接函寄在華府的美國國際銀行，申請該銀行的信用卡。

這項服務不出三個月就有數千留學生申請，邱總經理與我商量要我推薦一位會中英文的華人，專門處理留學生信用卡業務。我後來推薦了留學生的太太，也曾做過我秘書的杜麗貞女士，接任該銀行留學生信用卡業務負責人。杜女士1993年回台北後，台北的銀行正開始發展信用卡業務，由於她有從事信用卡業務的經歷，被台北渣打銀行任命為信用卡部門經理。

美國其他銀行眼見我留學生信用卡業務發展很好，也開始紛紛辦理。一年以後我問邱總經理信用卡業務發展如何？他說台灣留學生太有錢了，有些同學一次存款即達8萬美元，還幫他們在台灣的父母親辦理副卡（當時台灣的銀行尚未有信用卡業務）。

駐美代表處這次確確實實解決留學生申請信用卡的問題，同時也帶給美國各地銀行開放給各國留學生申請信用卡的新業務。(作者為前駐美代表處文化組組長)

西蘇門答臘風情畫

攝影・文/黃植生

米南加保人(Minangkabau)生活在西蘇門答臘島，是印尼、馬來西亞及新加坡等國公認的少數民族。由於男性經常遷移尋找商業成功和財富，因此女性親屬群體負責維持家庭的生活以及土地的分配與耕種，因屬母系社會，土地所有權由女性掌管。

米南人篤信伊斯蘭教，每天祈禱五次，他們的願望是一生至少要到麥加朝覲一次。社區都有祈禱場所，稱之爲穆薩拉(Musalla)，儘管男女有別，但會同時祈禱，婦女和女孩也都會戴頭巾。

Minangkabau，Kabau水牛，Minang是一種連葉水果。民間也流傳一則美麗的故事，有興趣的讀者可以GOOGLE。

令人腎上腺素狂飆的賽牛，咬住牛尾加速奔馳。

Pacu Jawi（巴珠紮威）是西蘇門答臘島丹那達特(Tanah Datar)地區的一項傳統牛賽跑活動，不是鬥牛比賽。騎師站立綁在一對公牛的木犁板上，不帶鞭子，徒手抓住牛尾，競走於泥濘賽道，賽道長度60至250米不等。

這項傳統活動起於稻田收割後，農民歡慶豐收。農地耙犁翻泥，再灌滿水，瀾泥一片。由於綁在公牛上的繩索是鬆動的，牛隻很可能會往不同方向，或以不同的速度奔跑，騎師必須設法保持直線奔跑，同時身體還要保持直立。競跑過程中，有時騎師會咬住牛尾，公牛痛起來跑得更快。圍觀群衆當然會有國際觀光客，通常站在乾燥的高地上觀看。當一隻牛跑得比另一隻慢時，可能會偏離軌道，衝向觀衆群。觀衆被亂濺的泥漿搞得狼狽不堪，更爲比賽帶來小高潮，但往往會有受傷情事發生，尤其是騎師受傷乃是司空見慣。

爲了拍出絕好畫面，攝影師往往聚集在跑道終點，更加靠近賽道，除了冒著被爛泥潑濺的風險外，也必須小心避開公牛的衝撞。筆者就曾目睹來自香港的女遊客，只顧拍攝而閃避不及，器材破損，牙齒也被撞斷的慘狀。

每次比賽通常會有數百頭牛參加，農民通常要帶著牛隻步行長達50公里，甚至過夜，才能抵達比賽場所。比賽時，牛隻都頭戴花枝，身披彩帶入場。而沒有參加比賽的牛隻通常關在靠近終點的單獨區域，吸引比賽中的牛隻，加快速度奔向牛群。比賽最後一天，賽程可能長達3至4小時，觀衆看得腎上腺素狂飆，血脈賁張。

泥濘四濺，賽牛狂奔，令人血脈賁張。

雖然Pacu Jawi意思是公牛比賽，但公牛之間並不直接競爭，也沒有正式宣佈獲勝者，而是由觀衆以速度和直線奔跑能力來判斷，那一頭牛取勝。表現良好的公牛，其價格會 高2到3倍。這種潛在的高利潤是刺激參與比賽的主要動機之一。

米南加保人生活於海拔近三千米的馬拉皮山區，稻米是主食，一年兩穫。在稻田收穫後和下一次種植之前的休耕期舉辦Pacu Jawi。

該比賽源於收穫後的娛樂活動和村民的慶祝活動，在印尼西獨立之前已經進行了數百年。比賽前會有演奏傳統的鑼鼓音樂及舞蹈助興，也有村民擺些傳統小吃來供觀衆和參賽者飽食，食品種類多樣，比台灣選舉時的民主香腸攤更爲豐盛(一笑)。過去，該活動每年僅舉辦兩次，但隨著水稻收穫週期的縮短，Pacu jawi活動更爲頻繁。2013年，有個村莊每兩個月舉辦一次，在周三到週六共連續舉動四場活動。數百年來，一直在延續這個用來慶祝稻米收穫的傳統。比賽期間，鄉村文化節同時登場。近年來，已成爲政府全力推廣的旅遊重點活動，Pacu Jawi賽事由於其高速動作、濺潑的泥濘和騎師獨特戲劇性的面部表情和姿勢，吸引了國內外攝影師前往拍攝，Pacu Jawi的照片曾獲得包括年度世界新聞攝影獎、Hamdan 國際攝影獎、《每日電訊報》年度數碼相機攝影師和 Wikimedia Commons 年度圖片獎等獎項。

Maninjau火山湖的湖光山色晨景 湖中有定置網養殖。

此外，馬拉皮山、丘陵、熱帶植被和稻田，以自然景觀獨特而聞名。

武吉丁宜(Bukittingi)市位於省會巴東市北90公里，座落在西亞諾峽谷的邊陲，兩邊是辛加朗(Singgalang 死火山)火山和馬拉皮(Marapi活火山)火山。是西蘇門答臘的主要旅遊城市，海拔約九百米，氣候清涼，低溫16.1℃，高溫24.9℃。湖光山色，吸引無數人前往旅遊及渡假。

巴東（Padang）是西蘇門答臘省首府和最大城市，60%以上森林覆蓋。西鄰印度洋漁貨豐盛，漁民將捕獲的漁貨放在漁市場上由漁販競標，至今也仍可看到當地人在沙灘上牽罟捕漁的場景。

巴東以其米南加保文化、美食和日落海灘而聞名。

米南加保人的美食通常被稱爲巴東美食。巴東人大概是最會做餐廳生意的印尼人，巴東餐廳在全國各地都很常見，尤其是公路巴士所經之處都會有巴東餐廳。巴東的食物以辛辣食物而聞名，通常每天煮一次，顧客進門通常不

牽罟的漁民，小貓也等著大飽一頓。

必點菜，店員會把所有的菜餚端上桌，顧客只需從菜餚中選取他們想要的東西並支付費用，沒吃過的就會被回收再賣，這種營運方式也許在外人看起來有點不太衛生，但巴東人的用餐禮儀是對他們不選的菜餚是不會去動它們的。

最著名的巴東菜是仁當牛肉Rendang，是一種辛辣的燉肉。Soto Padang（香辣湯香脆牛肉）是當地居民早餐的最愛，而sate（咖哩醬牛肉沙爹配番茄醬）是晚上夜市上的美食，有機會去印尼旅遊千萬不要錯過品嚐巴東菜的美味。

1972年5月，榮民工程處參與世界銀行貸款的國際標，標得印尼蘇門答臘島的縱貫公路第一、二段兩標工程。榮工處那時在泰國剛完成一條公路後，泰國辦事處主任就率領幹部、技工帶著所有的施工機具到印尼，在全線是熱帶雨林的山區，一年中五個月是雨季，運輸和物資不便的環境下，克服種種困難，順利完成。

1976年完工時，當時的蘇哈托總統特別親臨剪綵，爾後又陸續完成的工程包括水庫、冷軋鋼廠、煤礦工程、高速公路、紙漿廠等多項工程，那時台灣在國際外交關係艱困的環境下，一方面做工程賺取外匯，另方面以工程品質完美，贏得國民外交尖兵的榮譽，也造就了榮工處在印尼30多年的光榮歷史。

筆者也在1980年被奉派到印尼東爪哇省的泗水市Surabaya去建造高速公路，完成後再陸續派往萬隆市和耶加達市的工程，前後達20年，年輕時光也一半在那兒渡過，對印尼的風土人情及苦樂參半的海外生活，懷念甚多。(作者為本會會員、寮國歸僑協理事長)